



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة سوس ماسة
عمالة تيزنيت
جماعة تارسواط

برنامج عمل جماعة تارسواط

٠٢٠٢٠٠ | +٢٨٠٠٢ | +٨٠٠٢ | +٠٠٢٠٤

2027 - 2022





"...ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكومة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدھم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة، للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفاعل في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي..."

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها

جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع

لنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة

المنعقد في الرباط بتاريخ 02/10/ 2013



كلمة رئيس مجلس جماعة تارسواط

قررت جماعة تارسواط الانخراط في عملية التخطيط الترابي بهدف امتلاك برنامج عمل للولاية الانتدابية 2022/2027، وذلك استجابة للمقتضيات الدستورية ولل قانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وذلك بتبني النهج التشاركي والتشاورى والانخراط الفعلي للسكان ولل فعاليات المحلية والمصالح اللامركزية، شرعنا في إعداد البرنامج من خلال إنجاز جرد للحالة الراهنة بالمنطقة والتشخيص المعمق لمشاكلها. كما قمنا بتعاون مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بتنظيم وتنشيط سلسلة من ورشات عمل ولقاءات تشاورية موسعة حول الرهانات الكبرى للجماعة، والفرص المتاحة والحلول الواقعية المقترحة والضرورية من أجل تحقيق تنمية مستدامة.

وقد مكنت هذه اللقاءات من وضع مشروع أولي لبرنامج عمل الجماعة الذي يعتبر بكل تأكيد، رؤية مشتركة للجميع حول الكيفية التي ينبغي من خلالها الاستجابة للرهانات البيئية الكبرى وتحديات التنمية الاجتماعية والاقتصادية لجماعتنا. وتبقى الخطوة الأكثر أهمية هي كيفية تطبيقه على الميدان وفي الواقع يتعلق الأمر بورش مهم يحتاج ليس فقط إلى تعبئة الفعاليات المحلية وبناء شراكات فعالة، وإنما أيضا إلى تنمية قدرات الجهات الفاعلة المعنية وتجسيد حكمة محلية جيدة.

فأمام ضعف وقلة الموارد المالية للجماعة ينبغي التفكير في الترافع الجماعي والعمل على تعبئة كل الشركاء، وذلك بما يسمح بتحسين طريقة تنفيذ برنامج عمل الجماعة، وتقوية مشروعيتها وأهدافه للوصول إلى تنمية شاملة في جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

هذا المشروع سيمكن أيضا الجماعة من تدارك النقص الحاصل في مجال البنيات التحتية والتجهيزات العمومية، والاستجابة لانتظارات ساكنتها، وإتباع منطق واعد للتضامن وتهيئة تراب المنطقة بشكل يمكن من إطلاق دينامية مستدامة للنمو الاقتصادي تحد من الفقر والحرمان الاجتماعي.

لقد تم اعتماد برنامج عمل 2022-2027 متضمنا مجموعة من المشاريع التي ستمكن الجماعة مستقبلا من تحسين الإطار المعيشي لساكنتها، والحفاظ الدائم على مواردها الطبيعية وتقوية جاذبيتها الاقتصادية.

إبراهيم الرامي

رئيس مجلس جماعة تارسواط



تقديم عام

أولى المغرب اهتماما كبيرا للامركزية الإدارية الترابية منذ الاستقلال إلى اليوم، وذلك عن طريق مجموعة من الإصلاحات التنظيمية والإدارية التي عرفتها سواء الجماعات "الحضرية والقروية" أو العمالات والأقاليم أو الجهات، ومع مشروع الجهوية المتقدمة وما عرفه التعديل الدستوري لسنة 2011 عملت الدولة على إعادة النظر في وحداتها الترابية ليس فقط على مستوى التوزيع العمودي والأفقي للاختصاصات او في التقسيم الترابي لهذه الوحدات أو حتى في فلسفة الحكم المحلي وما يرتبط به من أدوار جديدة ستلعبها الجماعات الترابية مستقبلا، بل أيضا في المقاربات الممنهجة في التدبير، وذلك بالتفكير لتجاوز المقاربات التقليدية في تدبير ميزانيات الجماعات الترابية التي تركز أساسا على المدخلات المالية والوسائل المتاحة فقط دون العمل على إيجاد بدائل للتمويل وتنمية قدراتها المالية والتفكير في النتائج والأهداف، ما جعل تدخل هذه الجماعات محدودا في المجال التنموي.

وأصبح من الضروري التفكير في اعتماد مقاربات أكثر واقعية وملائمة مع الأدوار الدستورية والقانونية الجديدة للجماعات الترابية، خصوصا ان الدولة أعادت توزيع السلط على المستوى العمودي بين الدولة وباقي الوحدات الترابية، فبناء على الفلسفة العامة في توزيع الاختصاصات نجد أن الجهات انيطت إليها مهمة النهوض بالتنمية المستدامة والمندمجة في حين أسندت مهمة النهوض بالتنمية الاجتماعية الى العمالات والأقاليم وستتولى الجماعات "القروية والحضرية" تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات. كما تم اعتماد مبدأ التفريع الذي يهدف الى تعزيز تدخل الوحدات الترابية الأدنى مرتبة باعتبارها صاحبة الاختصاص ولا يمكن للوحدات الترابية الأعلى منها التدخل إلا في حالة عجز الوحدات الأولى، أي انه لا يمكن للدولة أن تقوم الا بما تعجز عنه الجهات والجماعات الترابية الأخرى، وبالتالي فهذه الأدوار الجديدة جعلت من هذه الجماعات شريكا رئيسيا في التنمية الوطنية، وهي شراكة تعتبر ضرورية وتفرضها تحديات الألفية الثالثة، التي تفرض بدورها العمل بوسائل تديرية حديثة تسير السرعة في الانفتاح على المحيط الخارجي وتحرير المبادلات أمام شدة المنافسة في الإنتاج وفي استقطاب الاستثمارات الخارجية، إذ أنه من غير الممكن للجماعة في ظل هذا الواقع أن تكون شريكا أساسيا في التنمية ولا يمكن ان تقوم بهذه الأدوار إلا بالاستناد الى مبادئ الحكامة الجيدة.



وبالعودة إلى الفلسفة العامة في توزيع الأدوار نجد أن الجهات أنيط بها مهمة النهوض بالتنمية المستدامة والمندمجة في حين أسندت مهمة النهوض بالتنمية الاجتماعية إلى العمالات والاقاليم وستتولى الجماعات في الأخير تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات، كما يبين الجدول التالي:

التوزيع العام للأدوار بين الجماعات الترابية

الجماعات	العمالات والاقاليم	الجهات
تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات	تناط بالعمالة أو الاقليم داخل دائرتها الترابية مهام النهوض بالتنمية الاجتماعية	تناط بالجهة داخل دائرتها الترابية مهام النهوض بالتنمية المندمجة والمستدامة

ومن هذا المنطلق تم اعتماد برنامج عمل كوثيقة تؤطر تدخل الجماعات في الميدان التنموي ومن خلالها تترجم اختصاصاتها، وفق مجموعة من المقاربات التنموية واهمها المقاربة التشاركية ومقاربة النوع واستحضار البعد البيئي.

فبرنامج عمل هو الوثيقة التي تحدد لمدة ست سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة، وتكمن أهمية هذه الوثيقة في كونها وثيقة مرجعية للترافع عن الحاجيات التنموية المعبر عنها، ويتم من بموجبها توحيد جهود كافة المتدخلين وضمان إلتفائيتها.

التأطير القانوني لإعداد برنامج عمل الجماعة

ينص الدستور المغربي ولأول مرة على البرامج التنموية التي تعدها الجماعات الترابية وذلك بمقتضى

الفصل 139:

تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها. يمكن للمواطنين والمواطنات والجمعيات تقديم عرائض، الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في اختصاصه ضمن جدول أعماله.

وتطرق المشرع في القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات لبرنامج عمل في خمسة مواد (من 78

إلى 82) ومن خلال المادة 43 المتعلقة بتسيير المجلس الجماعي، والمادة 92 الخاصة بصلاحيات المجلس، والمادة



94 المتعلقة بصلاحيات رئيس الجماعة، والمادة 118 المتعلقة بالمراقبة الإدارية، والمادة 119 في الآليات التشاركية للحوار والتشاور، بالإضافة إلى المواد 157، 158، 180، 183، 190 المتعلقة بميزانية الجماعة، إلى جانب المادة 120 هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية".

ونظرا لأهمية وثيقة برنامج عمل الجماعة، فقد تم تأطير مسطرة إعداداته وتبعه وتحيينه وتقييمه بواسطة مرسوم رقم 2,16,301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداداته الصادر في 29 يونيو 2016.

وقد حدد هذا المرسوم مسطرة الإعداد في المراحل الآتية:

○ المرحلة التمهيدية:

- الإعداد التقني والتنظيمي؛
- الاجتماع الإخباري والتشاورى على مستوى الجماعة، والاعلان الرسمي عن انطلاق مسلسل اعداد برنامج عمل؛
- اتخاذ رئيس المجلس لقرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة؛
- تعليق وإشهار قرار الإعداد بمقر الجماعة داخل أجل 15 يوما الموالية لانعقاد الاجتماع التشاوري؛
- تبليغ هذا القرار إلى عامل العمالة أو الإقليم او من يمثله داخل الأجل نفسه.

○ مرحلة الإعداد:

- إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة، ويحدد أولوياتها، خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب؛
- وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة؛



- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة؛
- تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛
- بلورة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج وتقييمها.

○ مرحلة الاعتماد:

- عرض رئيس مجلس الجماعة لمشروع برنامج العمل على اللجن الدائمة لدراسته 30 يوما قبل الدورة التي ستتم فيه المصادق عليه؛
- عرض رئيس مجلس الجماعة لمشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس قبل نهاية السنة الأولى من مدة الانتداب؛
- تأشير عامل العمالة أو الإقليم على برنامج عمل الجماعة.

التأطير المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة

إن عملية التخطيط الجماعي التي كانت سائدة قبل القوانين التنظيمية تفتقر إلى التماسك وتطرح مسألة التكامل وإدارة الرهانات والمخاطر الترابية، والمنهجية المقترحة تهدف لسد هذه الثغرات من خلال إعداد برنامج للتنمية يتسم بالمرونة، يدمج تلقائيا مقاييس المشاركة المواطنة ويربطها بالحكمة المحلية والتوجهات الإستراتيجية التي يجب أن تعكس رؤية الأطراف الشريكة في التراب.

يتعلق الأمر بمسار تشاركي لجمع وتحليل المعطيات المتعلقة بتراب الجماعة في أفق استخراج الرهانات والاختلالات والأخطار وأيضا المؤهلات، والإمكانيات، بعدها سيتم ترتيب المعطيات باستشارة مع المجلس الجماعي والفاعلين المحليين والمجتمع المدني لتحديد الأولويات والمعايير الضرورية لتحقيق الانسجام لمواجهة فعلية للمشاكل المطروحة. وفي هذا الإطار سيتم تنظيم ورشات تشاركية موسعة من أجل التحديد النهائي للأنشطة، هذه الأخيرة ستتم هيكلتها على شكل مخطط عمل يغطي مجموع تراب الجماعة، مع تحديد الميزانية والبرمجة الزمنية لتنفيذ المشاريع المعتمدة.

أ. مراحل تفعيل المنهجية:

إن الطريقة المنهجية المقترحة من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة، ستتمحور حول خمس مراحل رئيسية:

- المرحلة الأولى: إعداد المذكرة المنهجية ومخطط العمل؛



- المرحلة الثانية: تحديد الحالة الراهنة على أساس جمع وتحليل المعطيات الخاصة بتراب الجماعة. نتائج هذا العمل ستوظف لإنجاز التشخيص التشاركي الذي سيركز على المؤهلات والفرص وأيضاً الإكراهات التي يعرفها المجال. كما سيتم إغناء هذه المعطيات مع المنتخبين وباقي الفاعلين المحليين والمجتمع المدني؛
- المرحلة الثالثة: إعداد الرؤية التنموية للجماعة ووضعها في إطارها الاستراتيجي والمنطقي؛
- المرحلة الرابعة: إعداد برنامج العمل وتحديد البناء المالي والمؤسسي من أجل إنجازه؛
- المرحلة الخامسة: إعداد برنامج عمل الجماعة واقتراح منظومة تتبعه وتقييمه.

ب. الحالة الراهنة والتشخيص التشاركي:

إن هذه المرحلة من الدراسة تهم في نفس الوقت جمع وتحليل المعطيات من أجل تحديد الحالة الراهنة لتراب الجماعة، وفي نفس الوقت إنجاز التشخيص التشاركي مع الفاعلين المحليين والساكنة، وإنجاز هذا التشخيص سيتم على يد خبراء مكتب الدراسات، وأطر المصالح الخارجية، والأشخاص المراجع Les personnes ressources هذه التجربة ستكون من نقل الكفاءات لصالح الأطر الجماعية. وستجري المراحل الكبرى لعملية التشخيص كما يلي:

العملية الأولى: ما قبل انطلاق التشخيص، وسيتم خلالها تحديد أدوار لجنة التتبع، ولجنة القيادة، والخلية المصغرة للتتبع، كما سيتم إعداد مخطط العمل والمصادقة على أدوات التشخيص.

العملية الثانية: إنجاز التشخيص، يعرف التشخيص كحالة راهنة للتراب في لحظة معينة، ويقوم بتحديد وتوضيح المعايير الرئيسية (الداخلية والخارجية) التي تيسر أو تعرقل التنمية على مستوى الجماعة، في جميع الميادين الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ومن أجل الوصول إلى هذه الأهداف يجب العمل على تحليل محيط الجماعة، وقراءة البرامج والمشاريع المنجزة، بالإضافة إلى الوضع الديمغرافي واستشرافاته المستقبلية، وتحليل مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية لتحديد نقاط قوتها وضعفها مع إلقاء نظرة على المحيط لمعرفة الفرص المتاحة والمخاطر التي يمكن أن تهدد مسار التنمية بالجماعة، وسيتم في هذا الإطار تنظيم ورشات للتشاور وإنجاز أبحاث ميدانية، ولقاءات عمل موضوعاتية. سيتم اللجوء إلى العديد من الأدوات المنهجية الأكثر استعمالاً في مجال التشخيص، نذكر منها المنهجية التشاركية للبحث والتخطيط، منهجية التشخيص والتهيئة، منهجية البحث السريع التشاركي، الطريقة السريعة للبحوث التشاركية، ومنهجية التحليل الرباعي. وتكمن أهمية هذه الأدوات في كونها تزودنا بالمعطيات المؤثرة في الجماعة، وفي مستقبلها سلباً أو إيجاباً، كما تحدد التحديات الاقتصادية والاجتماعية والتربوية، التي من شأنها أن تشكل أرضية لصياغة



الرؤية الإستراتيجية للجماعة، بالإضافة لكونها تساعدنا على وضع مشاريع ذات أولوية على أساس اقتراحات وتوصيات الورشات التشاركية.

العملية الثالثة: تحديد الرؤية التنموية للجماعة، يتم خلال هذه المرحلة صياغة الرؤية الاستراتيجية للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الحالة الراهنة، والوضعية المرغوب فيها في الأفق المنظور لبرنامج العمل، وتنزيلا لهذه الرؤية سيتم تحديد المحاور الاستراتيجية لكل قطاع، والأنشطة والمشاريع الاستراتيجية. في هذه المرحلة سيتم أيضا اعتماد مجموعة من الأدوات المجربة كمنهجية تخطيط المشاريع حسب الأهداف، وأساسا منهجية التدبير المرتكز على النتائج المنصوص عليها في القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات في مرحلة الإعداد، وعليه فهي تكون إطارا للتدبير المبني على تحديد الأهداف والمؤشرات التي تمكننا من التتبع اللحظي والمراجعة المستمرة خلال مرحلة التنفيذ بشكل ييسر تحسين مسلسل اتخاذ القرارات من خلال التحليل القبلي للنتائج، وتتبع مؤشرات الإنجاز، كما أنه في نفس الوقت يمكننا من استشعار المخاطر واستخلاص العبر والدروس لما سيأتي من مراحل ومشاريع.

من جهة أخرى تمكن هذه المنهجية المعتمدة من تدعيم مبادئ الحكامة في ارتباط بالمبادئ الأساسية للتخطيط والتدبير الجماعي الواردة في مختلف القوانين ذات الصلة كالتعاقد والمسؤولية والشفافية والنجاعة، خاصة خلال مرحلة تحديد المشاريع وترتيب الأولويات، حيث تستجيب وتعبر بشكل واقعي عن الحاجيات الحقيقية المعبر عنها من قبل الساكنة والفاعلين، يضاف لها مبدأ الفعالية، حيث تمكن هذه المنهجية ارتباطا بهذا المبدأ من تحديد برمجة ونتائج قابلة للقياس وواقعية في نفس الوقت، مادامت تركز على المقدرات الحقيقية للجماعة.

العملية الرابعة: إعداد برنامج العمل وتحديد البناء المالي والمؤسسي، من أجل إنجازهن يتم خلال هذه المرحلة تحديد الأولويات ولائحة المشاريع انطلاقا من نتائج التشخيص واقتراحات الفاعلين، كما سيتم تقييم موارد الجماعة اعتمادا على قراءة استرجاعية للسبع سنوات الماضية، وأخرى استشرافية للسنوات الست التي سيغطيها برنامج العمل. كل هذا من أجل الإجابة على أربع أسئلة:

1. ماهي الوضعية المالية الحالية للجماعة؟
2. ماهي قدرتها على الادخار؟
3. ماهي قدرتها على الاستثمار؟
4. وماهي قدرتها على الاقتراض؟



المرحلة الخامسة: إعداد برنامج عمل الجماعة واقتراح منظومة تتبعه وتقييمه، يتطلب الأمر في هذه المرحلة إعداد لوحة قيادة للمشاريع التي سيتم الاحتفاظ بها واعتمادها وتبنيها من طرف الفاعلين وخاصة مكتب المجلس الجماعي. أيضا يجب أن يرفق هذا البرنامج بمنظومة للتتبع تركز على أدوات علمية تسمح بتحديد نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة وقياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

المرجعيات الأساسية

تم إعداد هذا البرنامج استحضارا لمجموعة من المرجعيات واحتراما للتوجهات والمخططات الوطنية، وذلك بهدف تحقيق نوع من الالتقائية.

المرجعيات الدستورية والقانونية:

- دستور 2011؛
- القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات؛
- المرسوم رقم 2,16,301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المرجعيات الحقوقية:

- الإعلان العالمي لحقوق الانسان (1948)؛
- العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (1966)؛
- اعلان الحق في التنمية 1986؛
- اهداف الالفية للتنمية المستدامة.

التوجهات والمخططات الوطنية:

- تقرير النموذج التنموي الجديد؛
- البرامج والمخططات الوطنية الخاصة بالتعليم والصحة والثقافة والرياضة والسياحة والبنيات التحتية...



برنامج تنمية الجهة وبرنامج تنمية الإقليم:

- نظرا لكون الجهة والإقليم يقومون بإعداد برنامج عمل الجماعة في نفس المدة الزمنية، فإن مصالح الجماعة قامت بمراسلة كل من الجهة والإقليم قصد موافاة الجماعة باهم التوجهات الاستراتيجية التي ستعتمد في السنوات المقبلة من أجل أخذها بعين الاعتبار.

البرمجة الزمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة:

نظمت الجماعة بتاريخ 14 ماي 2022 اللقاء التشاوري الاخباري لانطلاق إعداد برنامج عمل الجماعة، وبعده تم اتخاذ قرار الانطلاقة والذي تضمن البرمجة الزمنية الآتية:

المراحل	تاريخ البداية	تاريخ النهاية
التحضير والانطلاقة (اللقاء الإخباري والتشاوري)	14 ماي 2022	
تشخيص الحاجيات والامكانيات	1 يونيو	20 يونيو
وضع وترتيب الأولويات التنموية	20 يوليوز	27 يوليوز
تحديد المشاريع والأنشطة وتقييم النفقات التقديرية لثلاث سنوات	31 يوليوز	9 غشت
بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع	1 غشت	10 غشت
عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة قصد الدراسة	12 غشت	12 غشت
عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس قصد المصادقة	13 شتنبر	
التأشير على مقرر برنامج عمل الجماعة	20 يوما بعد دورة المجلس	

المقاربات المعتمدة

تم استحضار المقاربة التشاركية، كمقاربة ضرورية لإعداد برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال اشراك هيئات المجتمع المدني في التشخيص والتصور العام. وتم اعتماد هذه المقاربة من خلال ثلاث مستويات:

1. البحث الميداني لجمع المعطيات: حيث تم تكليف فريق عمل قام بالبحث الميداني في كل دواوير الجماعة، حيث وصل عدد المستجوبين 1366 شخص و 47 جمعية.
2. اللقاءات التشاورية بمقر الجماعة، حيث تم تنظيم لقاءات تشاورية حسب الدوائر الانتخابية شارك فيها أزيد من 900 مواطن ومواطنة.
3. اشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في كل محطات إعداد برنامج عمل الجماعة.



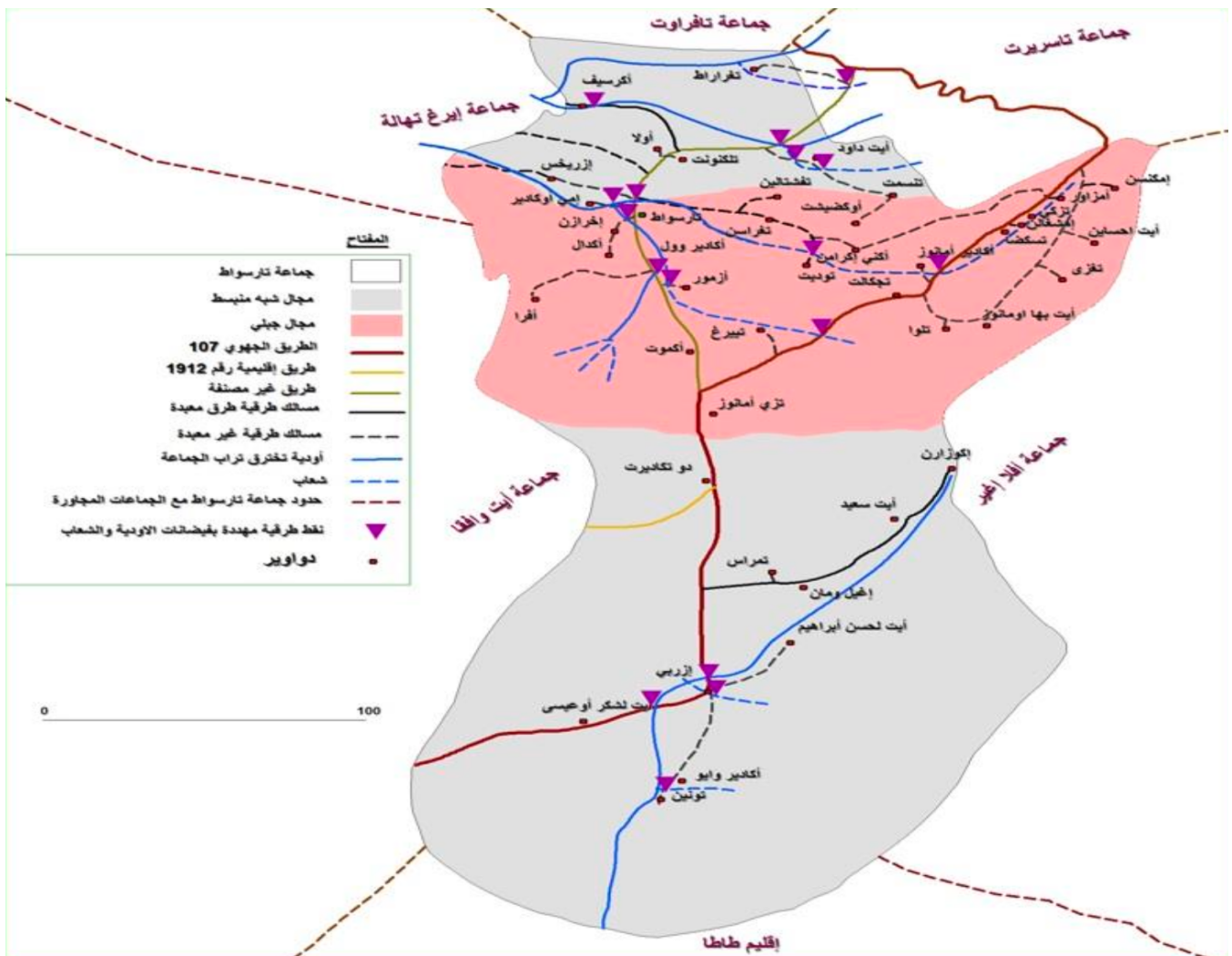
تم استحضار مقارنة النوع من خلال وضع احصائيات ومعطيات خاصة بالنساء ومدى استفادتهن من المشاريع التنموية، لمعرفة حجم الخصاص في مجال تحقيق المساواة بين الرجال والنساء، وفي هذا الإطار تم استحضار هذه المقاربة في التخطيط ايضا باستحضار استفادة النساء من المشاريع المستقبلية التي يتضمنها هذا البرنامج.

تم اعتماد البعد البيئي كأساس للتصور العام للبرامج والمشاريع، وعيا منا بأهمية استحضار أهداف التنمية المستدامة للحفاظ على الثروات الطبيعية، ويتجلى ذلك في برمجة مشاريع تستحضر البعد البيئي.



البطاقة التقنية لجماعة تارسواط

الإسم	جماعة تارسواط
سنة الإحداث	1977
المقر	تارسواط
الاقليم	تيزنيت
الجهة	سوس ماسة
الحدود	الشرق
	جماعة تاسريرت
	جماعة افلا اغير
	الغرب
	جماعة اريغ تاهلة
	جماعة ايت وفقا
	الشمال
	جماعة تافروات
	الجنوب
	جماعة ايت وفقا
المساحة	278 كلم مربع
عدد السكان وفق آخر احصاء 2014	2341 نسمة
الكثافة السكانية في كلم مربع	8 نسمة/كلم مربع
درجة الحرارة المتوسطة في السنة	30 درجة
العلو عن سطح البحر	1021 - 1872 متر
نوعية التضاريس	الهضاب: 55%
	الجبال: 44%
	أحواض مقعرة: 1%
أقرب المدن	تافروات
	20 كلم
	تيزنيت
	90 كلم
	كلميم
	120 كلم
	ايت باها
	100 كلم





القسم الأول

تشخيص الحاجيات والإمكانيات

(تحديد الحالة الراهنة)



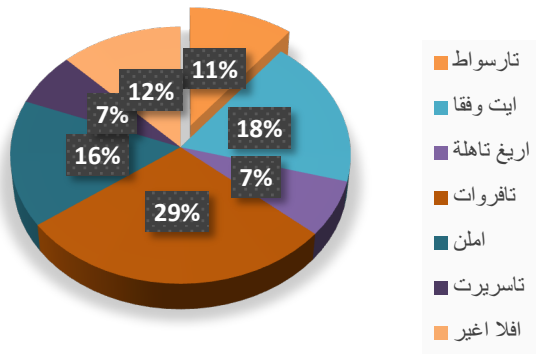
القسم الأول: تشخيص الحاجيات والإمكانيات (تحديد الحالة الراهنة)

أولاً: التشخيص الترابي

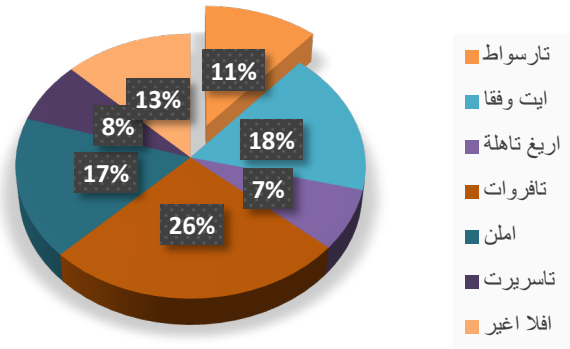
1. الأسرة والبنيات العائلية والنوع الاجتماعي

وصل عدد سكان جماعة تارسواط برسم آخر إحصاء رسمي أجري سنة 2014 إلى 2341 نسمة موزعة على 770 أسرة، وهو ما يمثل 11% من مجموع ساكنة دائرة تافراوت و 11% من مجموع أسر الدائرة.

نسبة ساكنة جماعة تارسواط من
مجموع ساكنة دائرة تافراوت

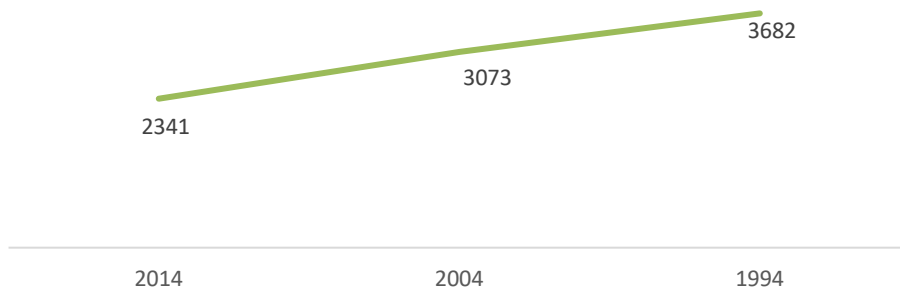


نسبة أسر جماعة تارسواط من
مجموع ساكنة دائرة تافراوت



وقد عرف النمو الديموغرافي للجماعة تراجعاً في العقود الأخيرة حيث انتقل من 3682 نسمة سنة 1994 إلى 3073 سنة 2004 ثم إلى 2341 سنة 2014، حيث تراجعت الساكنة بنسبة -24٪ مقارنة مع سنة 2004 و -36٪ مقارنة مع سنة 1994.

تطور عدد سكان جماعة تارسواط ما بين 1994 و 2014

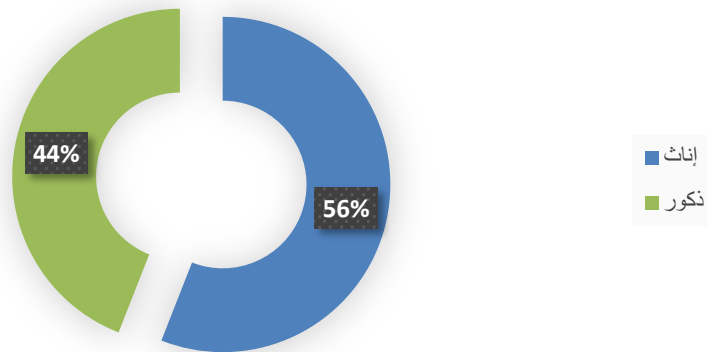




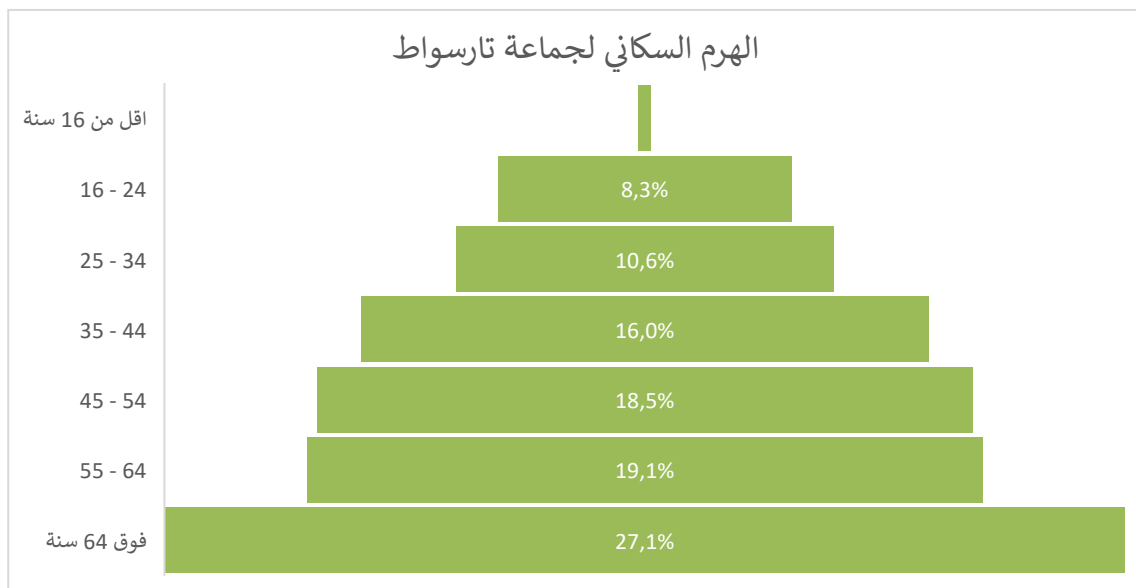
ومن بين أهم أسباب تراجع ساكنة الجماعة هو الهجرة إلى المدن الكبرى وممارسة التجارة بدرجة أساسية، ثم الهجرة إلى الخارج، وتحتل الرتبة الثالثة من حيث تراجع عدد السكان على مستوى دائرة تافروات بعد كل من اريغ تاهلة وتاسريرت.

وتمثل النساء ما يقارب 56% من مجموع سكان الجماعة.

نسبة النساء من مجموع السكان



ويلاحظ أن ما يقارب 65% من مجموع سكان الجماعة تفوق أعمارهم 45 سنة، في حين يتقلص الهرم السكاني كلما اتجهنا إلى الفئات الشابة. وبالتالي، فنسبة الشيخوخة مرتفعة بالجماعة بشكل ملحوظ.



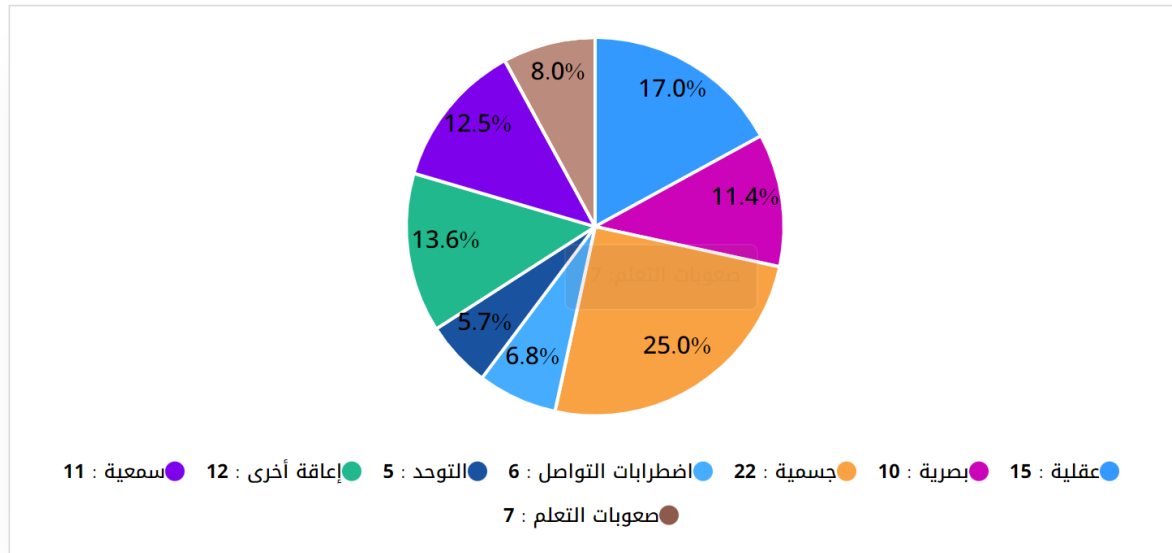


2. الوضع الاجتماعي لساكنة الجماعة

الأشخاص في وضعية إعاقة

يوجد بالجماعة 69 شخص في وضعية إعاقة، نسبة مهمة منهم إعاقة جسدية وعقلية كما يبين الرسم المباني أسفله:

نوعية الإعاقة



3. الوضع الصحي

يوجد بالجماعة مجموعة من المؤسسات الصحية:

✓ عدد المراكز الصحية : 01 بمركز الجماعة من تسيير ممرضة.

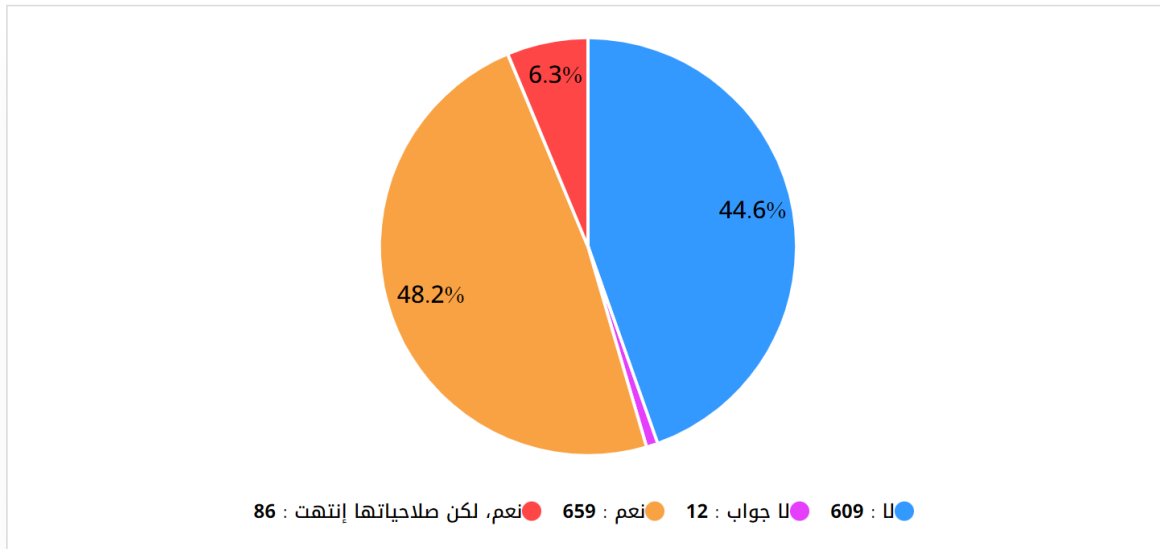
✓ عدد المستوصفات : 01 بمركز إزربي من تسيير ممرضة

✓ مركز تصفية الدم بدوار ايت داود (خاص).

ما يقارب نصف الساكنة لا تتوفر على أي نظام للتغطية الصحية، خصوصا بطاقة الرصيد.

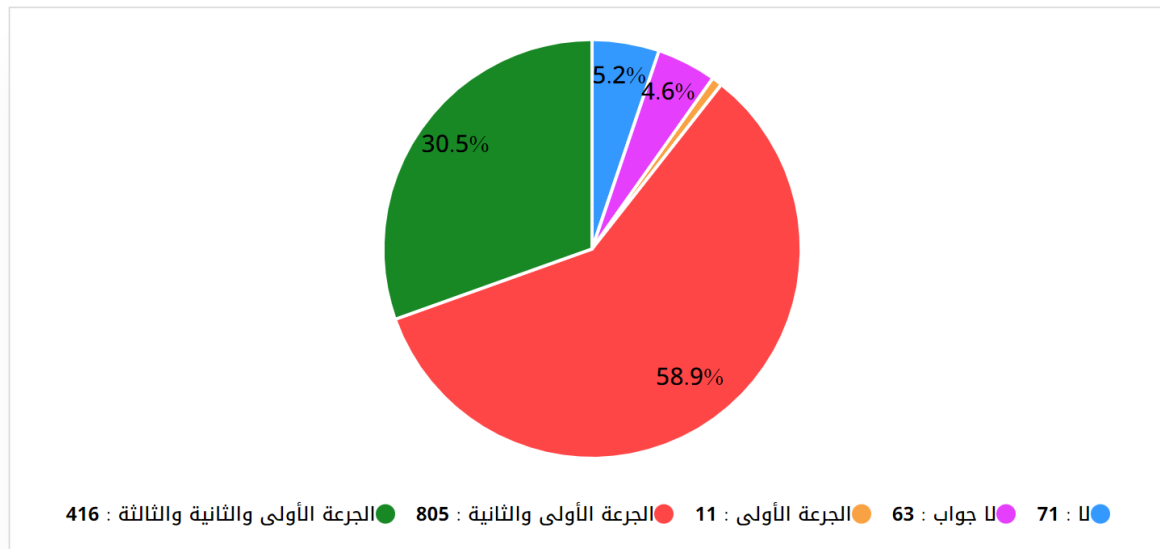


نسبة امتلاك بطاقة راميد



ويسجل أن نسبة مهمة من ساكنة الجماعة انخرطت بشكل إيجابي في عملية التلقيح ضد فيروس كورونا، حيث بين الإحصائيات أن 30,5٪ تلقوا الجرعة الثالث، و 58,9٪ تلقوا الجرعة الأولى والثانية.

التلقيح ضد كوفيد 19



4. التعليم

التعليم : عدد المؤسسات التعليمية : (01 مدرسة جماعية بالمركز)، (01 مدرسة جماعية بمركز إزربي) إضافة إلى 04 مدارس عتيقة (إزربي وأكرسيف وأولا وايت داود) ملحقة اعدادية الأطلس بدوار أيت داود. إضافة إلى دار الطالب والطالبة بنفس الدوار



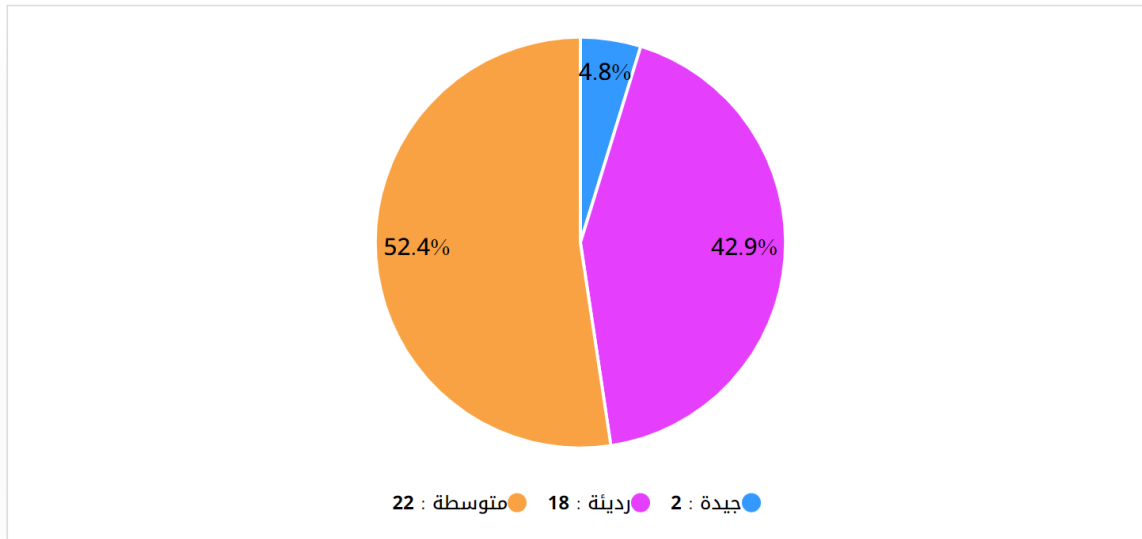
5. النوادي النسوية

عدد النوادي النسوية : لا توجد حاليا نوادي نسوية تابعة لوزارة الشباب والرياضة وإنما توجد نوادي تابعة للتعاون الوطني ويبلغ عددها 03.

6. البنيات التحتية

تعبر الجماعة طريق واحدة معبدة وهي : طريق غير مصنفة عابرة بجماعة تارسواط تربط الطريق الجهوية رقم 107 من نقطة تيزيرت ومن نقطة ثانية افا نروط وصولا الى جماعة ايت وافقا وتيزغران في اتجاه مدينة تيزنيت .

حالة الطرق

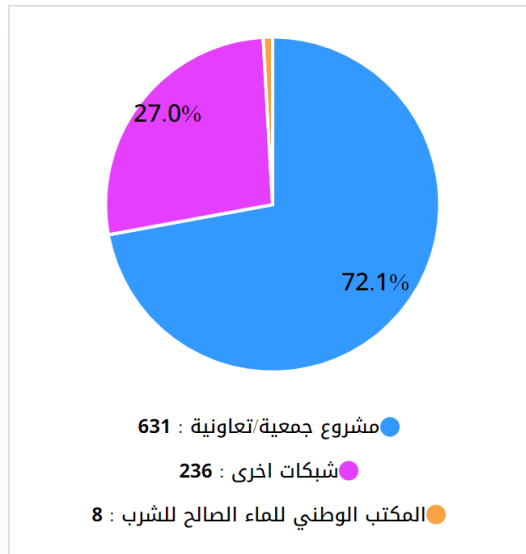


الربط بشبكات الماء

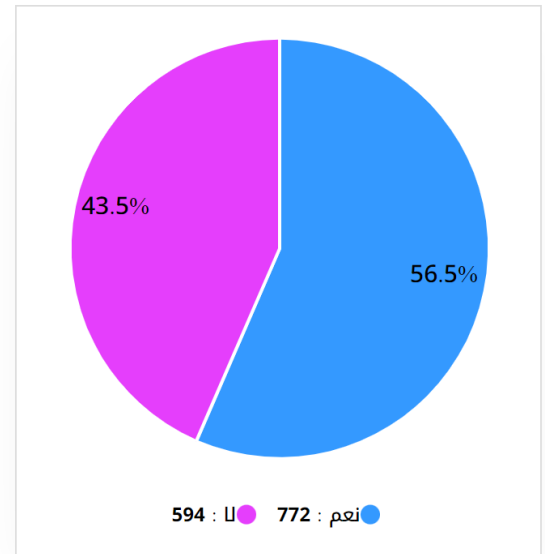
تخترق جماعة تارسواط مجموعة من الأودية التي تنشط خصوصا في فصل الشتاء بحملها للسيول والتي تغذي الفرشة المائية بها. ويعتمد السكان في حياتهم اليومية لجلب المياه على الآبار والعيون



نوعية الربط (إن وجد) بشبكة للماء الصالح للشرب



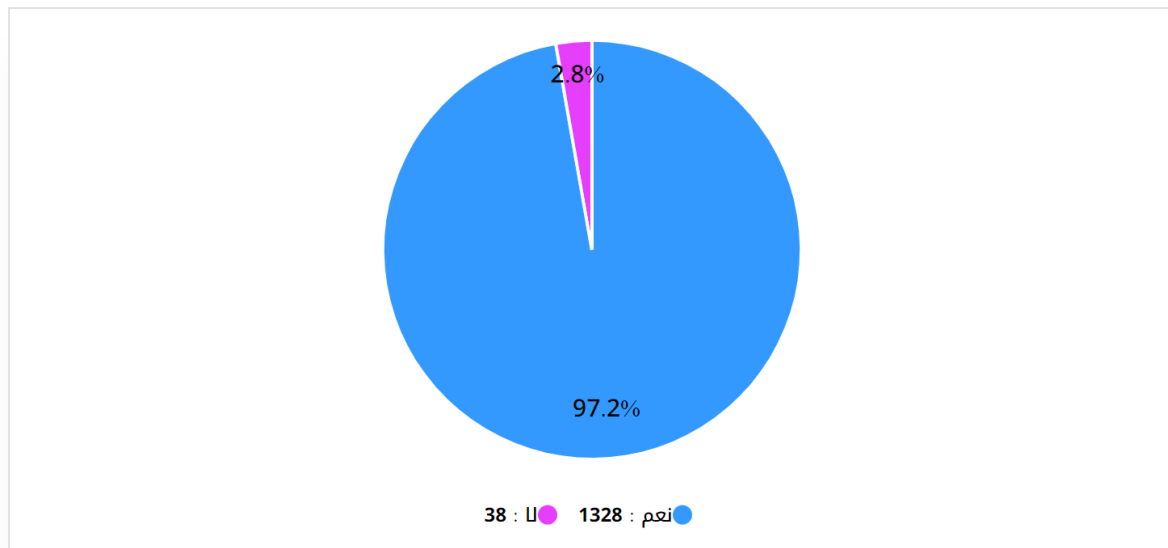
نسبة ربط المنازل بشبكة للماء الصالح للشرب



الربط بالشبكة الكهرباء

لقد تمت كهربة جميع الدواوير التابعة لجماعة تارسواط بنسبة مائة بالمائة والبالغ عددها 42 دوار. باستثناء بعض المنازل الحديثة البناء المتواجدة قرب الدواوير وهي التي تشكل 2,8%.

نسبة ربط المنازل بشبكة الكهرباء

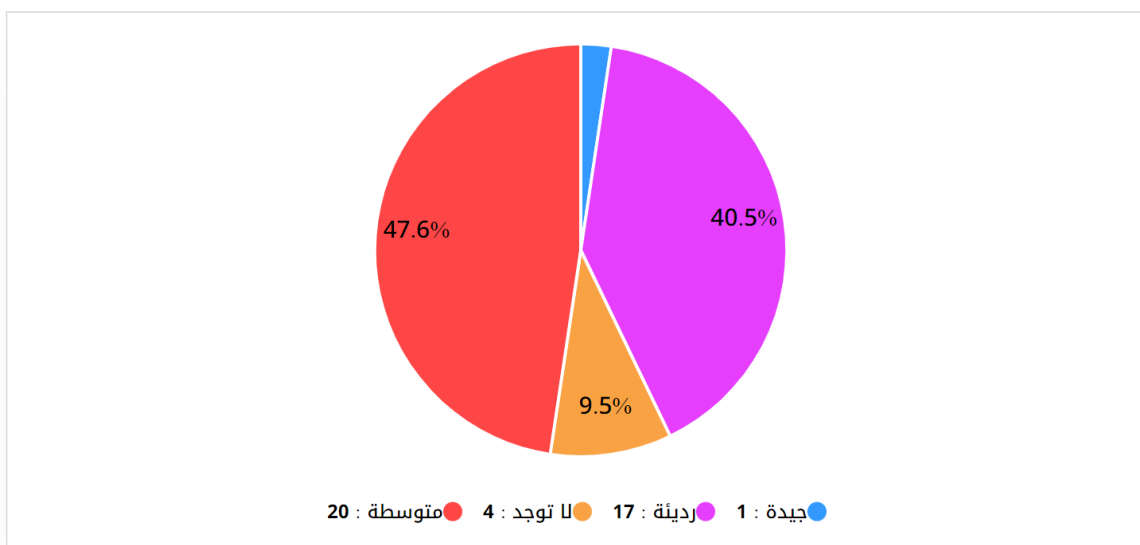




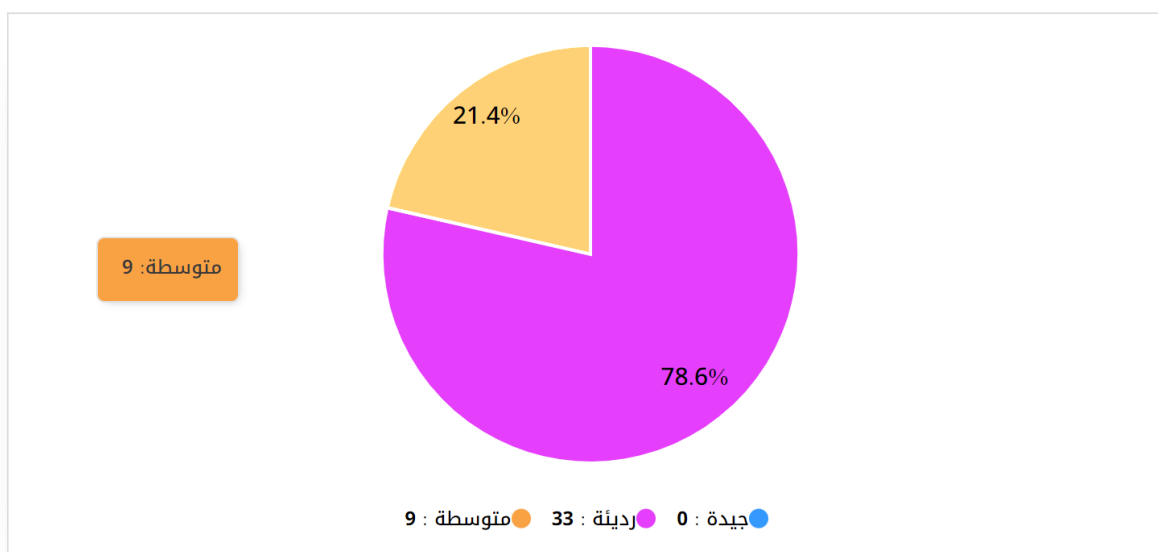
المواصلات السلكية واللاسلكية

تعتمد الجماعة على شبكة من المواصلات السلكية واللاسلكية بفضل تعميمها على جميع الدواوير من طرف شركات الاتصالات خصوصا: اتصالات المغرب، انوي، وارانج. وتنتشر مجموعة من اللواقط الهوائية بمجموع تراب الجماعة ومنها اللواقط الخاصة بالبث الإذاعي والتلفزي للشركة المغربية للإذاعة والتلفزة.

جودة شبكة الهاتف والانترنت في الدواوير

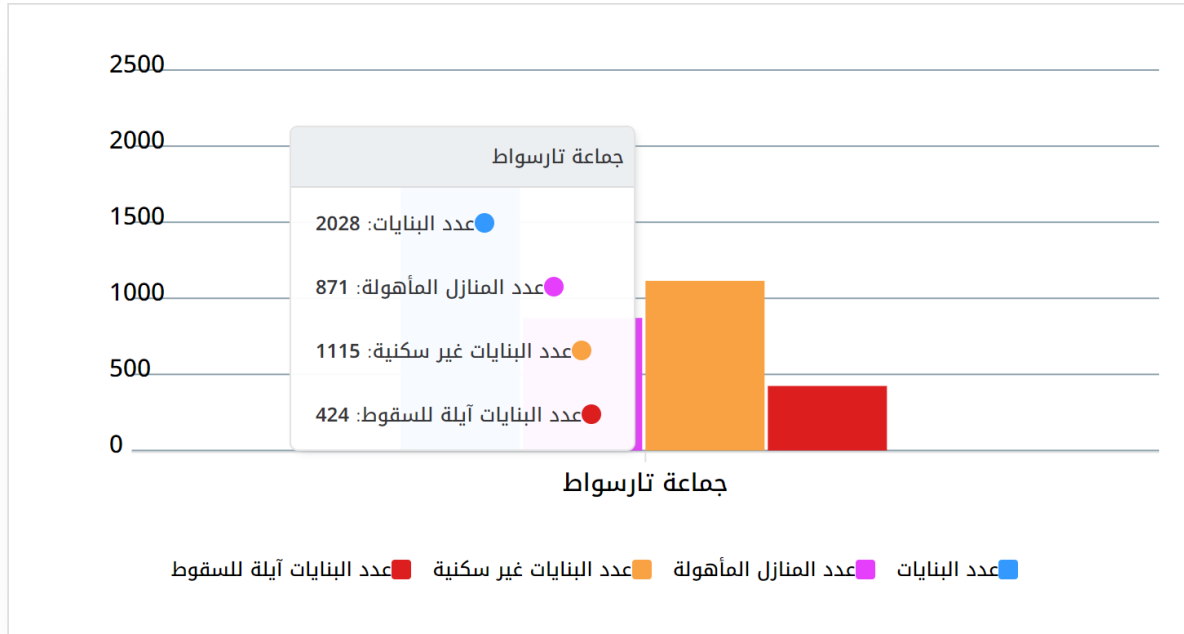


حالة الوديان

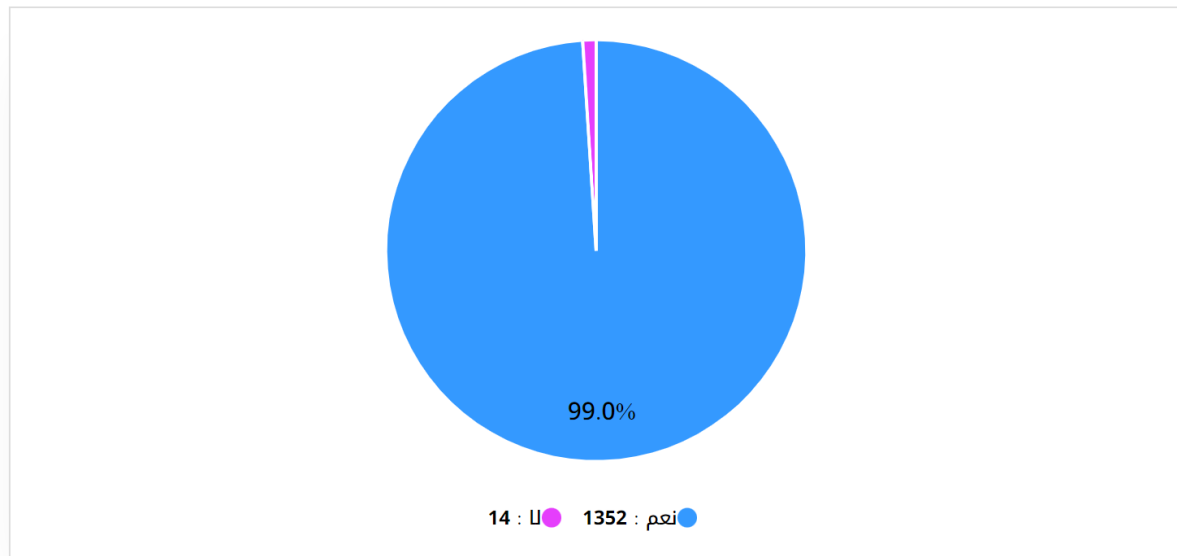




حالة البناءات



توفر المسكن على مرحاض

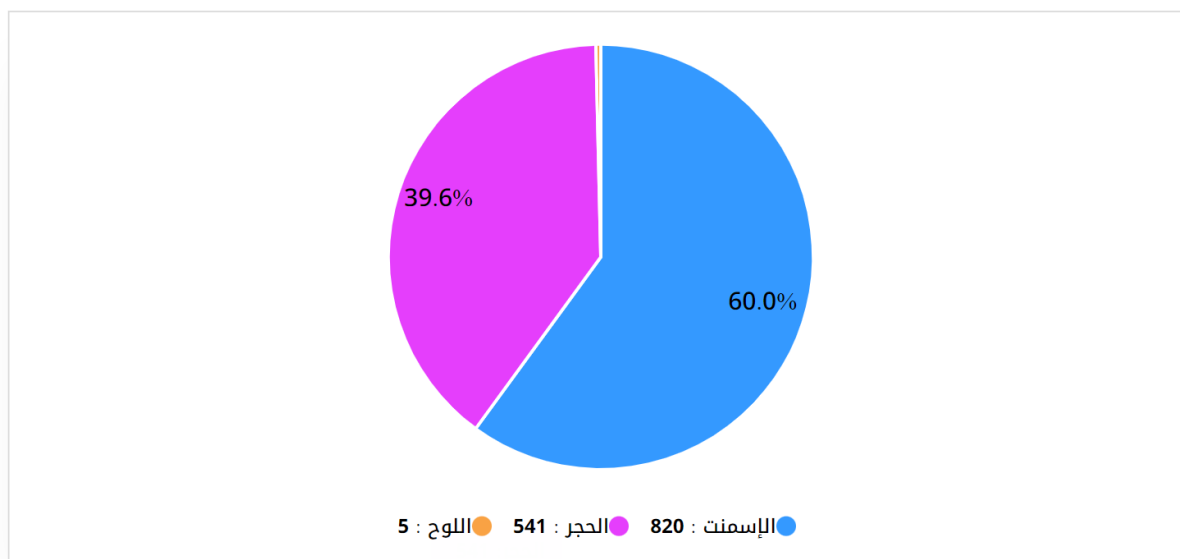


المطاح: حاليا لا يوجد أي مطرح للنفايات بتراب الجماعة، وتسعى إلى تنفيذ هذا المشروع في اقرب الآجال. أما المطرح الوحيد للنفايات فيتواجد بتراب مدينة تافراوت والذي يستغل في الجمع والإحراق.

التطهير السائل: تتوفر الجماعة حاليا على شبكة التطهير السائل ومعالجة المياه العادمة بمركز إزربي (من تمويل من المديرية العامة للجماعات الترابية DGCT عبر ترخيص برنامجي، اعتماد مالي يقدر ب 3 مليون درهم)، نهاية الأشغال سنة 2019 في إنتظار تفعيل أشغال ربط المنازل السكنية بالشبكة.



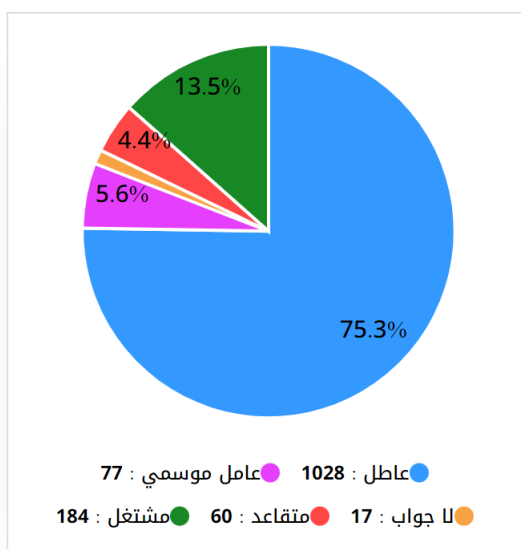
المواد المستعملة للبناء على مستوى الدواوير



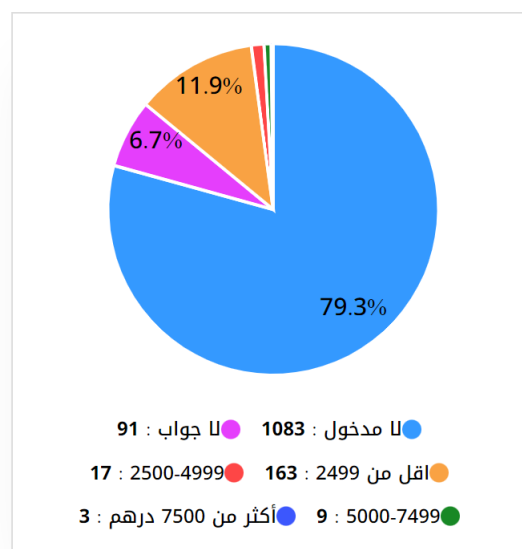
7. المجال الاقتصادي

المنطقة ذات تضاريس جبلية، ومناخ قاري، مع قلة الأراضي الصالحة للزراعة (حوالي 2240 هكتار)، ويبقى مردود النشاط الفلاحي ضعيفا ويعتمد على زراعة الحبوب واستغلال الأشجار المثمرة وتربية المواشي. أما نشاط الصناعة التقليدية يكاد ينعدم تماما ويتركز خصوصا بتافراوت. تعتمد المنطقة على السياحة الجبلية عموما، مع وجود مخيمات سياحية تفي بالغرض.

نسبة المشتغلين

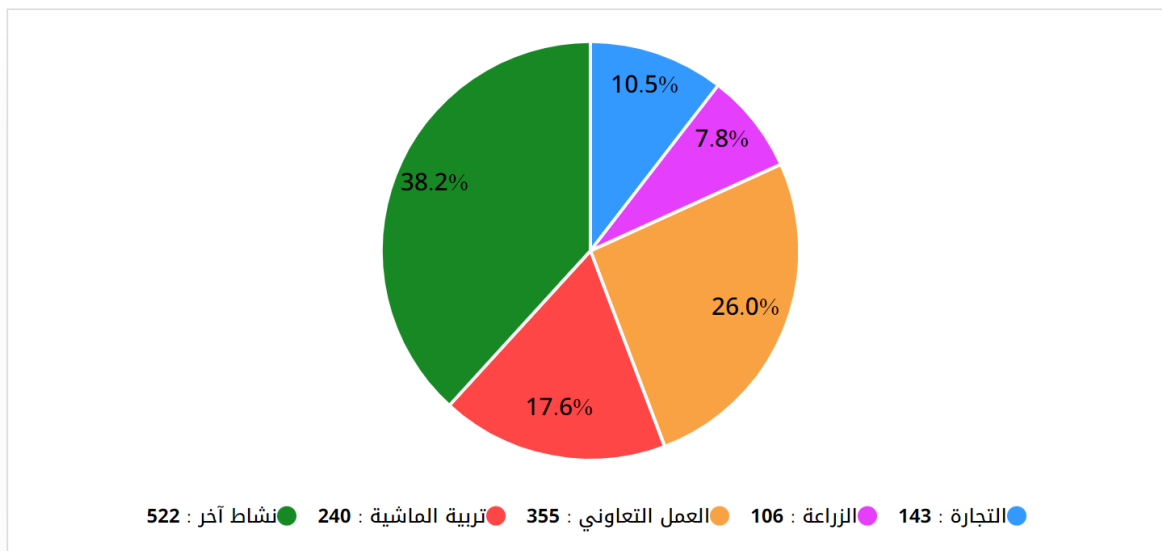


المدخول الشهري

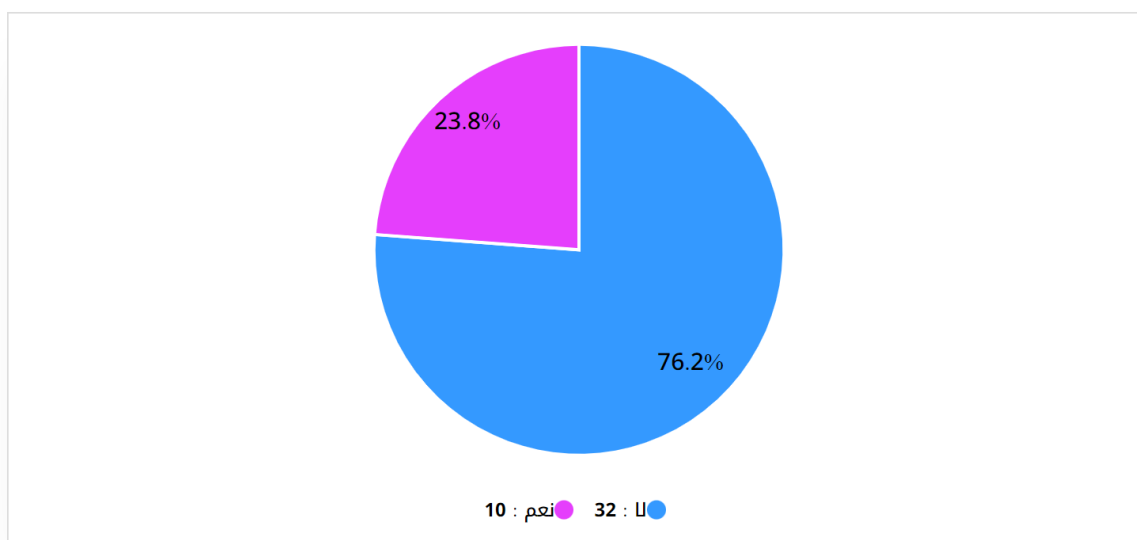




نوع النشاط المحبذ



عدد الدواوير المتوفرة على تعاونيات





8. جرد لأهم المشاريع المنجزة بتراب الجماعة خلال الست سنوات السابقة

- ✓ برنامج تزويد العالم القروي بالماء الشروب PAGER بدواوير أولا، تلكنونت، أيت أحساين، أيت لشكر أوعيس وإخرازن.
- ✓ التزود بالماء الشروب في إطار البرنامج الوطني لمحاربة الجفاف لفائدة مركز الجماعة ودواوير تجكالت، أكادير أومانوز، تيزي أومانوز، توديت وتونين.
- ✓ تزويد الدواوير : إكوزارن ، تغرراط ، إخرازن، إمي أوكادير، اغيل ومان بالماء الصالح للشرب في إطار شراكة بين المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجمعية، الجماعة والمجلس الإقليمي.
- ✓ تزويد دوار توديت بالماء الصالح للشرب في إطار اتفاقية شراكة بين الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان والمجلس الإقليمي.
- ✓ تزويد دوار أولا بالماء الصالح للشرب في إطار شراكات بين الجمعية ومؤسسة جود في الشطر الأول وجماعة تارسواط في الشطر الثاني.
- ✓ التنقيب عن المياه الجوفية بمجموعة من الدواوير.
- ✓ بناء مطفيات للسقي الفلاحي بمجموعة من الدواوير – قطاع الماء
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار أفرا في إطار التنمية القروية (وزارة الفلاحة)
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار توديت في إطار التنمية القروية (وزارة الفلاحة)
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار تجكالت ايت باها اومانوز في إطار التنمية القروية (وزارة الفلاحة)
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار أزمور في إطار التنمية القروية (وزارة الفلاحة)
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار إمي أوكادير في إطار التنمية القروية (وزارة الفلاحة)
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار أوكضيشت في إطار برنامج تقليص الفوارق الاجتماعية والمجالية.
- ✓ تهيئة وتعبيد المسلك المؤدي لدوار تغرراط في اتفاقية شراكة بين جمعية تغرراط، جماعة تارسواط والمجلس الإقليمي (حامل المشروع)
- ✓ تعبيد المسلك الطرقي الرابط أكرسيف من طرف المجلس الإقليمي.
- ✓ البرنامج الفلاحي في إطار مخطط المغرب الأخضر بدوار إزربي 125 هكتار – تنمية سلسلة اللوز.
- ✓ البرنامج الفلاحي في إطار مخطط المغرب الأخضر بدوار إزربي 30 هكتار – تنمية سلسلة الزيتون.
- ✓ البرنامج الفلاحي في إطار المغرب الأخضر بدوار أكرسيف- تنمية سلسلة الزيتون.
- ✓ الطاقة الشمسية لأجل تزويد دوار تومراس وإغيل ومان بالماء الشروب.
- ✓ الطاقة الشمسية لأجل تزويد دوار أيت داود بالماء الشروب.



- ✓ الدراسة التقنية لمشروع تزويد دوار إكوزارن بشبكة الماء الشروب.
- ✓ مشروع تعبيد الطريق الجهوية رقم 107 الرابطة بين جماعة تارسواط وجماعة تاسيرت عبر دوار أمزاور على مسافة 14 كيلومتر علما أن الجماعة ساهمت في المشروع بشراكة مع وزارة التجهيز والجمعية التنموية.
- ✓ إنجاز دراسات تقنية لتعبيد المسالك الطرقية لكل من الدواوير : تغرراط، أزمور، إخرازن، اوكدال إمي اوكادير، إزرو إخص، تيزي أومانوز، إمكسن، ايت احساين، تيلوى، تيرغ، ايت لحسن اوبراهيم، إكوزارن، تونين، أوكضيشت...
- ✓ إنجاز دراسة تقنية لتهيئة دوار إمي أوكادير.
- ✓ إنجاز دراسة تقنية لتهيئة مركز الجماعة.
- ✓ إنجاز دراسات تقنية لتزويد الدواوير بالماء الصالح للشرب: إزمور، تيزي، إزرو إخص، إكوزارن، أيت اوسعيد، تيلوى...
- ✓ بناء قناطر بكل من دوار أكرسيف، تجكالت، إخرازن وتونين.
- ✓ مشروع التحفيظ الجماعي لجميع دواوير جماعة تارسواط.

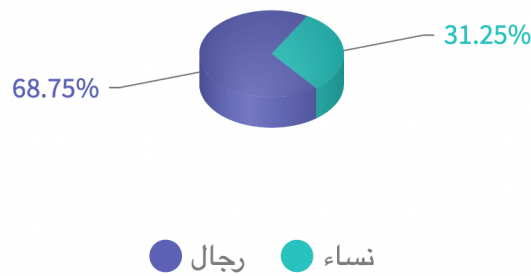


ثانيا: التشخيص المؤسسي

الموارد البشرية

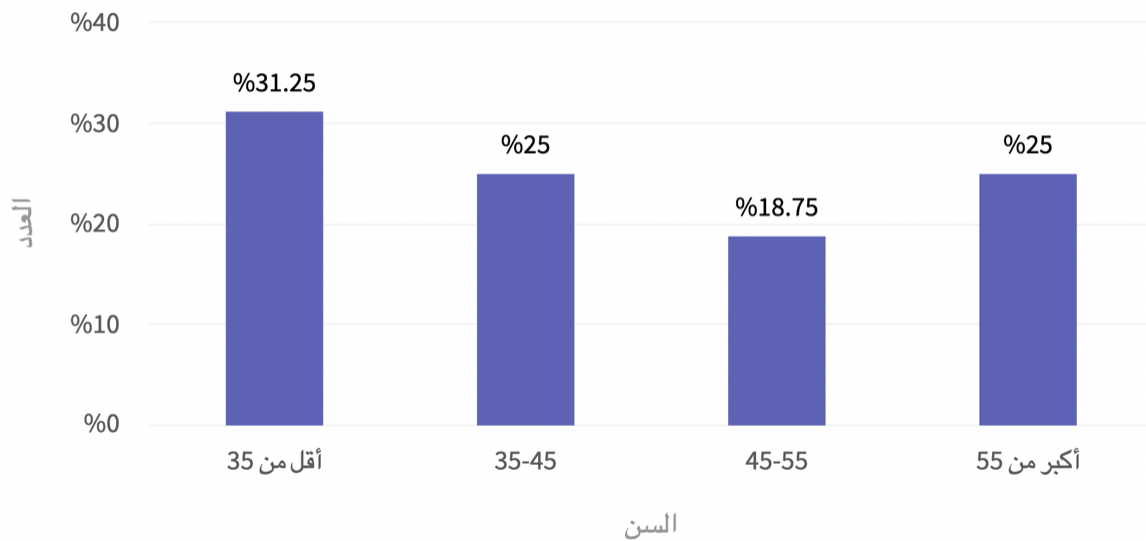
تتكون الموارد البشرية للجماعة من منتخبين وموظفين، أما المجلس الجماعي لتارسواط فيتكون من 16 عضوا وعضوة، وتمثل النساء 31,25٪ من مجموع المنتخبين.

توزيع المنتخبين حسب النوع



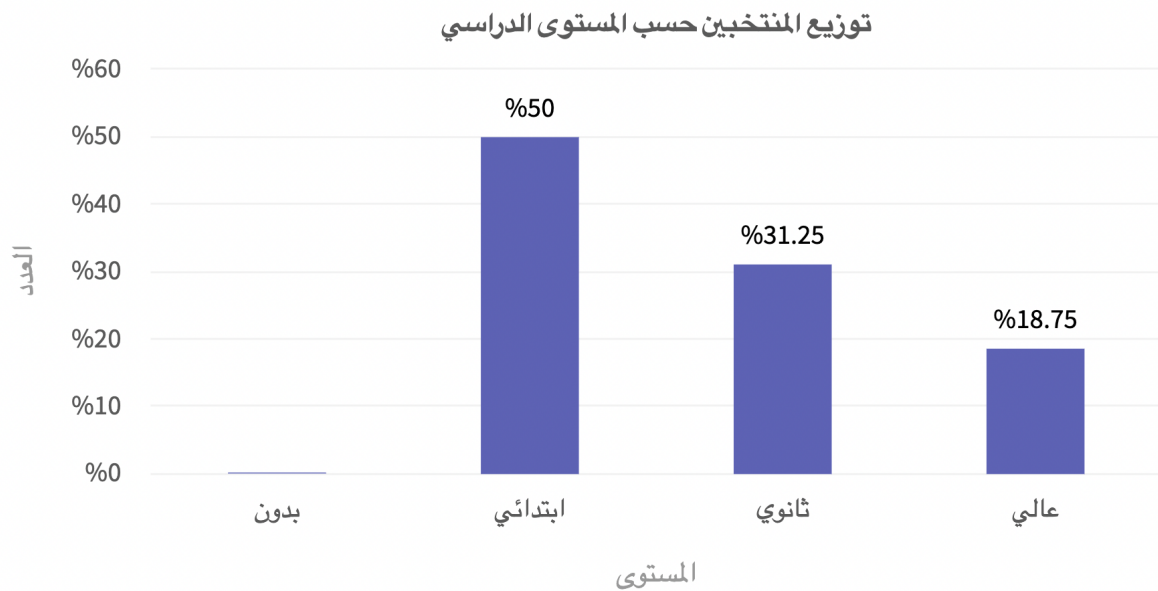
وتمثل الفئة العمرية فوق 45 سنة أكثر 43,75٪ من مجموع المنتخبين، وتمثل الفئة التي تتراوح أعمارهم ما بين 35 و 45 سنة 25٪، في حين تمثل الفئة التي تقل أعمارهم عن 35 سنة 31,25٪، فهي نسب متقاربة نوعا ما بين مختلف الفئات العمرية الممثلة في المجلس كما يبين المبيان الآتي:

توزيع المنتخبين حسب الفئات العمرية

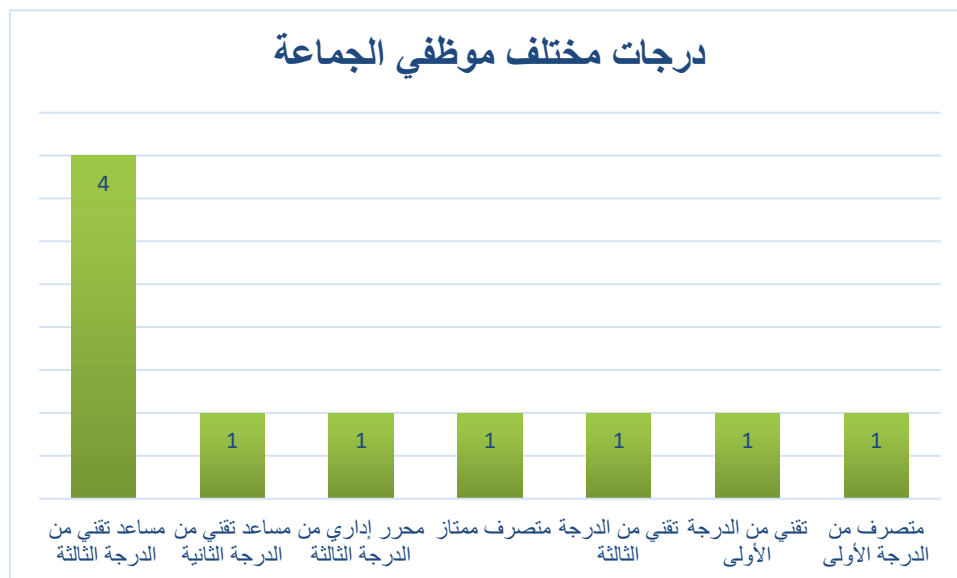




أما المستوى الدراسي للمنتخبين فإن 50٪ لهم مستوى ابتدائي، و 31,25٪ لهم مستوى ثانوي، و 18,75٪ لهم مستوى عالي. وهو ما يبين أن كل الأعضاء لهم مستوى دراسي معين، وهي نسب جيدة بالمقارنة مع بعض الجماعات على الصعيد الوطني.



أما الجهاز الإداري فتتوفر الجماعة على 10 موظفين موزعين على مختلف الدرجات، 40٪ منهم مساعدين تقنيين من الدرجة الثالثة في حين لا تمثل الأطر العليا بالجماعة سوى 10٪ (متصرف ممتاز ومتصرف من الدرجة الأولى).



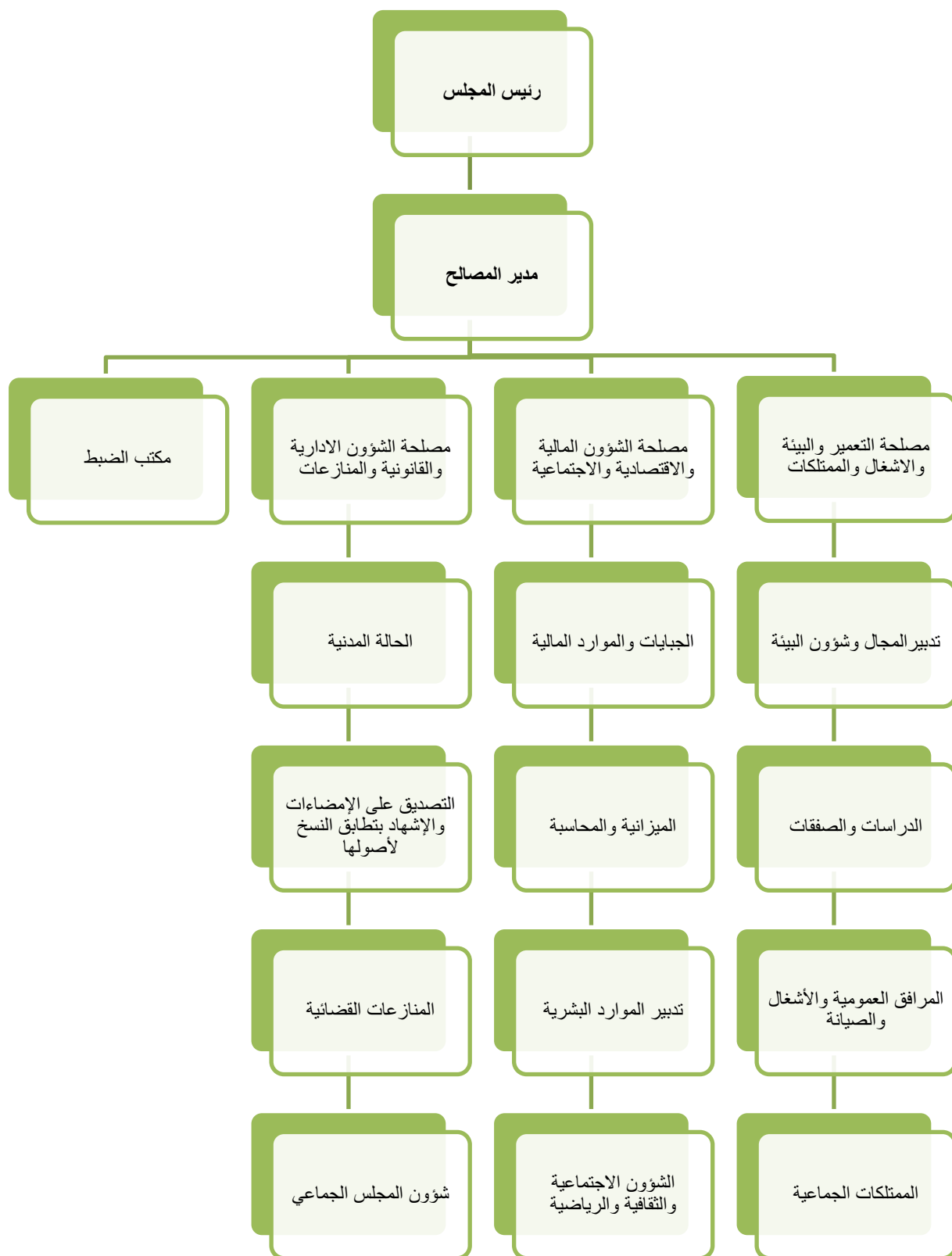


الإطار	عدد المناصب المشغولة	عدد المناصب الشاغرة
متصرف ممتاز	1	0
متصرف الدرجة الأولى	1	0
تقني الدرجة الأولى	1	1
محرر الدرجة الثالثة	1	0
تقني الدرجة الثالثة	1	0
تقني الدرجة الرابعة	0	1
مساعد إداري الدرجة الثالثة	0	2
مساعد تقني الدرجة الثانية والثالثة	4	6

يوزع الموظفون على هيكل تنظيمي يتكون أساساً من مدير مصالح وثلاث مصالح 12 مكتب ما يوضح وجود نقص كبير على مستوى الموظفين لتغطية مختلف المصالح والمكاتب:



الهيكل التنظيمي لإدارة جماعة تارسواط





ثالثا: التحليل المالي للجماعة

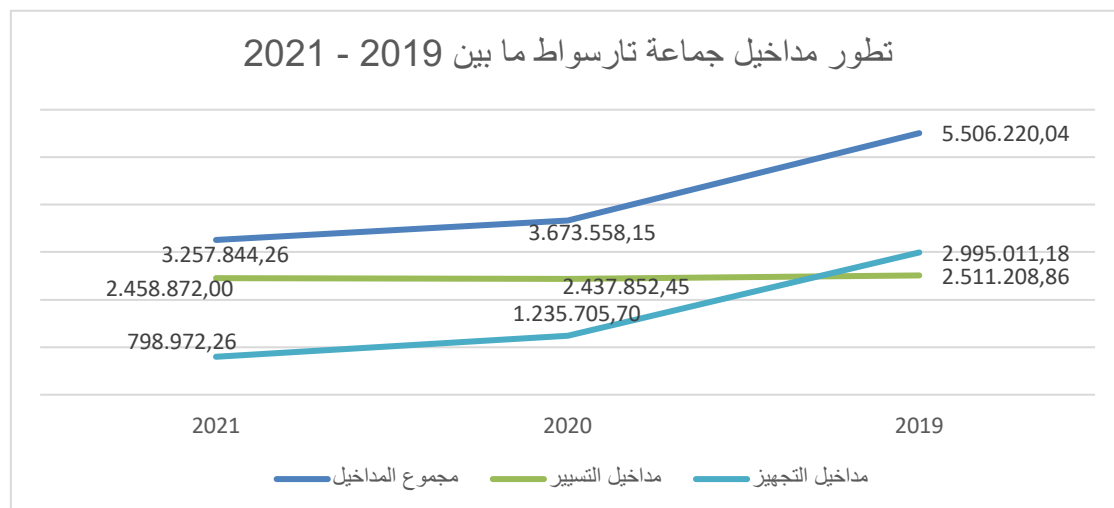
1. البنية العامة للميزانية

مؤشرات حول مالية الجماعة

المؤشر	2021	2020	2019
نسبة التمويل الذاتي من مجموع موارد التسيير	5%	4%	7%
نسبة حصة الموارد المحولة من طرف الدولة للجماعة من مجموع موارد التسيير	95%	96%	93%
نسبة حصة منتوج الجبايات المحلية من مجموع موارد التسيير	2%	2%	5%
نسبة حصة نفقات الموظفين من مجموع نفقات التسيير	72%	70%	70%
ثقل خدمات الدين	0%	0%	0%
نسبة الدين	0%	0%	0%
حصة القروض في تمويل نفقات الاستثمار	0%	0%	0%
معدل مجهودات التجهيز / الاستثمار	17%	17%	44%
معدل الادخار الإجمالي	2%	3%	7%
معدل دوران الأموال (يوم)	53,20	83,65	95,91

يتبين من خلال المؤشرات المبينة في الجدول أعلاه أن مالية الجماعة ضعيفة وتعتمد بشكل كبير على الموارد المحولة من طرف الدولة والتي تمثل خلال السنوات الأخيرة 2019 - 2020 - 2021 93% / 96% / 95% على التوالي، كما نسبة تمويل الجبايات المحلية لنفقات التسيير ضعيفة ولا تتجاوز 5% في الأحسن الأحوال.

وفي هذا الإطار، عرفت مداخل التسيير استقرارا نسبيا في حين عرفت مداخل التجهيز تراجعاً مستمرا خلال السنوات الثلاث الأخيرة، كما يبين الرسم المباني أسفله:



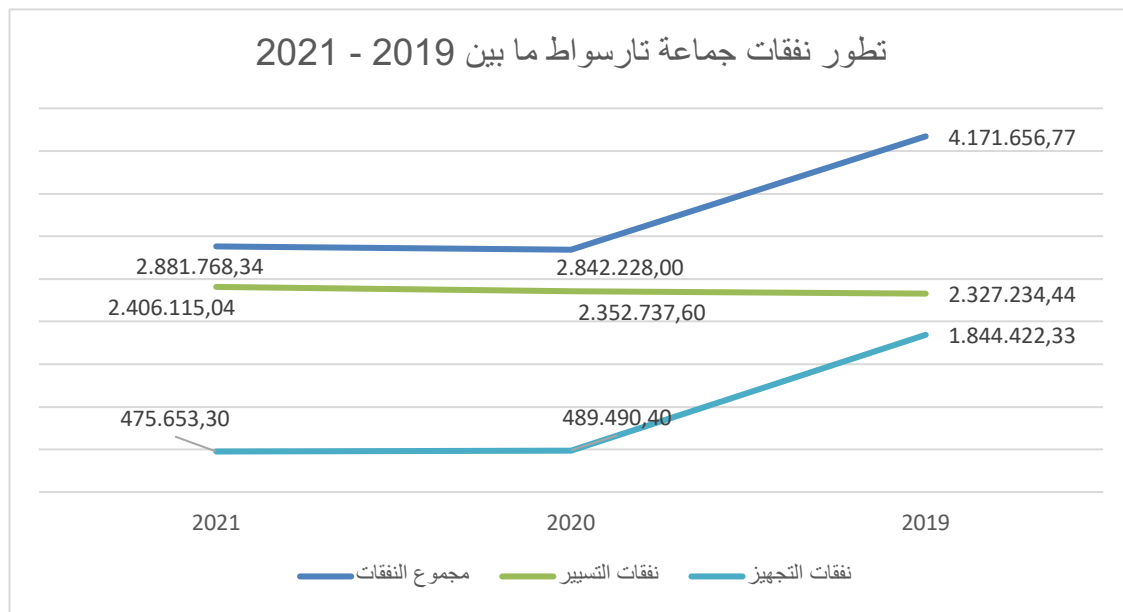


سجلت مداخيل التسيير تراجعاً نسبياً خلال سنة 2020 حيث تراجعاً بـ 3٪ مقارنة مع سنة 2019، وقد يكون السبب الرئيسي هو تداعيات جائحة كورونا، لكن عادت إلى التحسن سنة 2021 حيث عرفت نوع زيادة قدرت بـ 1٪ مقارنة مع سنة 2020.

أما مداخيل التجهيز فقد عرفت تراجعاً ملحوظاً ومستمرًا خلال السنوات الثلاث الأخيرة، وكان لهذا التراجع تأثير واضح على نفقات التجهيز.

2021	2020	2019	
3.257.844,26	3.673.558,15	5.506.220,04	مجموع المداخيل
2.458.872,00	2.437.852,45	2.511.208,86	مداخيل التسيير
798.972,26	1.235.705,70	2.995.011,18	مداخيل التجهيز
-11%	-33%		
1%	-3%		
-35%	-59%		

في المقابل، عرفت نفقات التسيير استقراراً نوعياً خلال الثلاث السنوات الأخيرة نظراً لارتباطها بالنفقات الإجبارية، ولكونها هي الضامنة لاستمرارية مرفق الجماعة، لكن عكس ذلك عرفت نفقات التجهيز تراجعاً كبيراً في نفس الفترة كما يبين الرسم المبين أسفله:

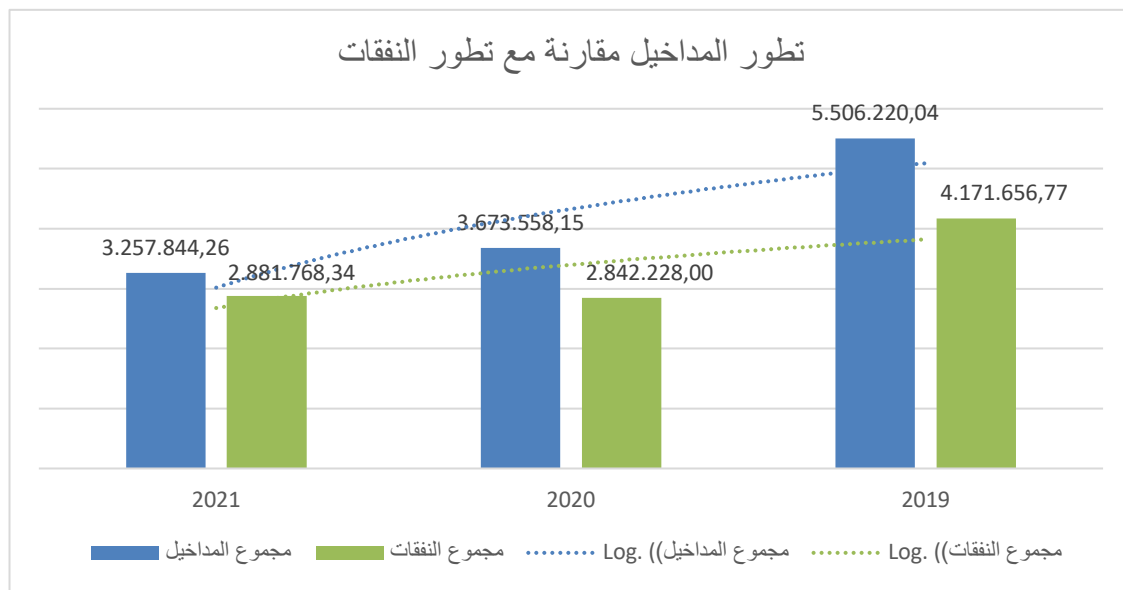


وبالتالي تراجع نفقات التجهيز بـ 73٪ سنة 2020 مقارنة مع سنة 2019، واستمرت في التراجع سنة 2021 بـ 3٪، وهو ما أثر على المجموع العام للنفقات وعلى الجهود الاستثمارية للجماعة.



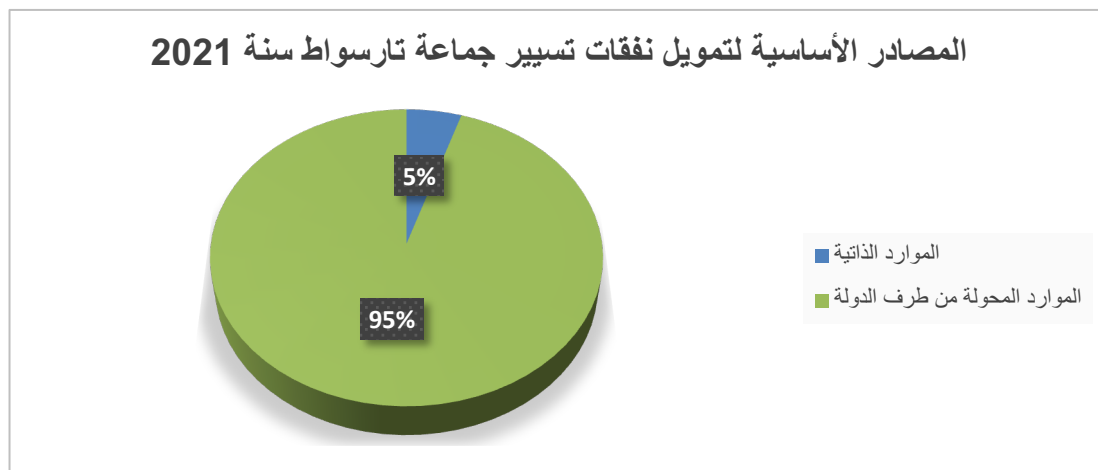
%	2021	%	2020	2019	
1%	2.881.768,34	-32%	2.842.228,00	4.171.656,77	مجموع النفقات
2%	2.406.115,04	1%	2.352.737,60	2.327.234,44	نفقات التسيير
-3%	475.653,30	-73%	489.490,40	1.844.422,33	نفقات التجهيز

أمام ضعف الموارد الذاتية للجماعة واعتمادها بشكل كبير على الموارد المحولة من طرف الدولة فإن حجم الانفاق يتحكم فيه حجم المداخيل، وبالتالي فتطور المداخيل مقارنة مع النفقات يتجهان في نفس المنحى.



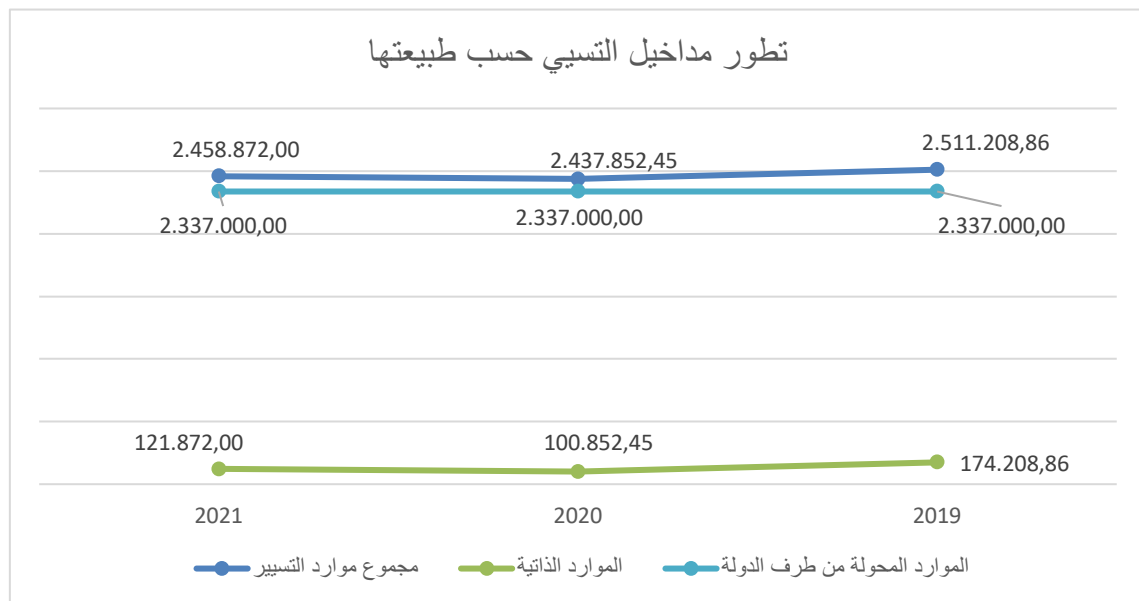
2. بنية الموارد

تعتمد الجماعة بنسبة 95% على الموارد المحولة من طرف الدولة وهي عبارة عن حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة، في حين لا تمثل الموارد الذاتية سوى 5%، في المقابل لا تعتمد بشكل كلي على القروض.

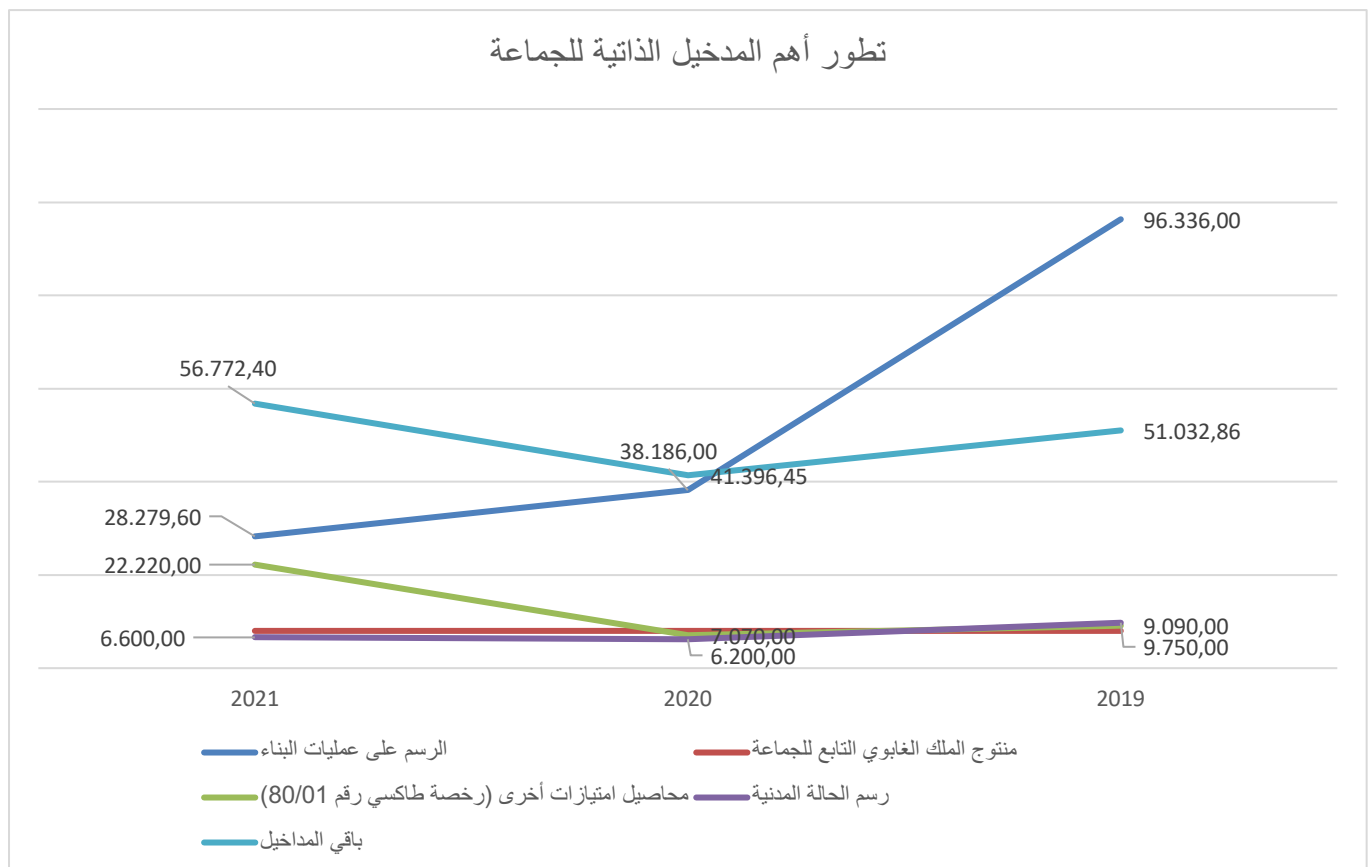




وقد عرفت الموارد المحولة من طرف الدولة استقرارا في السنوات الثلاث الأخيرة، على عكس الموارد الذاتي التي عرفت تراجعا ملحوظا سنة 2020 بسبب تداعيات جائحة كورونا وإجراءات فرض الحجر الصحي.



لا تعتمد الجماعة على موارد متنوعة كمدخل التسيير، بل تعتمد بشكل كبير على الرسم على عمليات البناء ومنتوج الملك الغابوي التابع للجماعة ومحاصيل امتيازات أخرى (رخصة طاكسي رقم 01/80) ورسم الحالة المدنية.





عرفت كل المداخل الذاتية تراجعاً سنة 2020 بسبب إجراءات حالة الطوارئ الصحية، وكان الرسم على عمليات البناء أكثر الرسوم تراجعاً، بنسبة -60٪ سنة 2020 و-26٪ سنة 2021، في المقابل عادت باقي المداخل إلى التحسن والزيادة.

2021	2020	2019	
28.279,60	38.186,00	96.336,00	الرسم على عمليات البناء
8.000,00	8.000,00	8.000,00	منتوج الملك الغابوي التابع للجماعة
22.220,00	7.070,00	9.090,00	محاصيل امتيازات أخرى (رخصة طاكسي رقم 01/80)
6.600,00	6.200,00	9.750,00	رسم الحالة المدنية
56.772,40	41.396,45	51.032,86	باقي المداخل

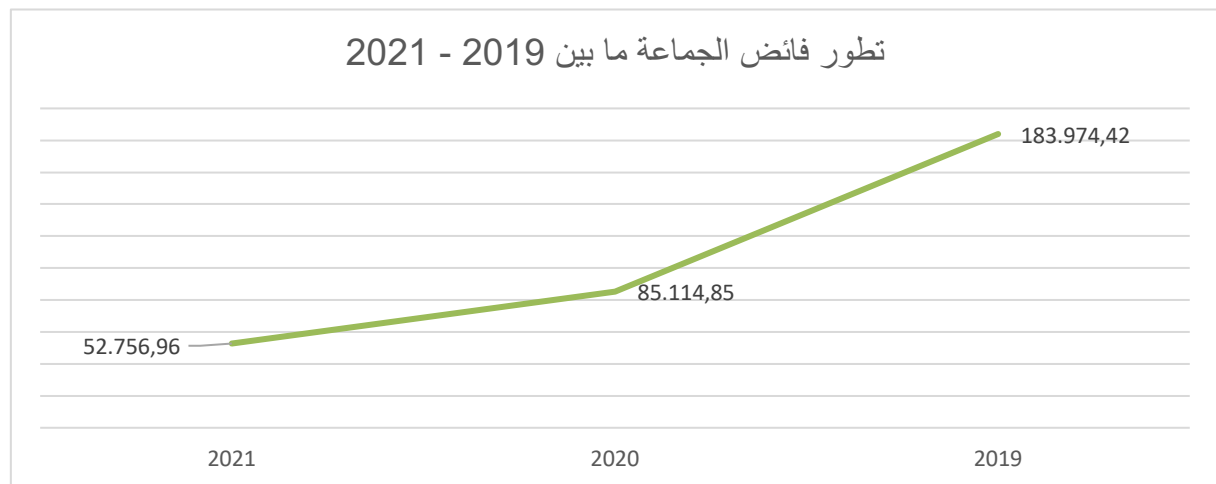
مؤشر تبعية مالية الجماعة لمالية الدولة

نسبة تبعية مالية الجماعة لمالية الدولة		
2019	2020	2021
93%	96%	95%

مؤشر الاستقلال المالي للجماعة نسبة إلى معدل الاعتماد على الموارد الذاتية

نسبة الاستقلال المالي للجماعة		
2019	2020	2021
7%	4%	5%

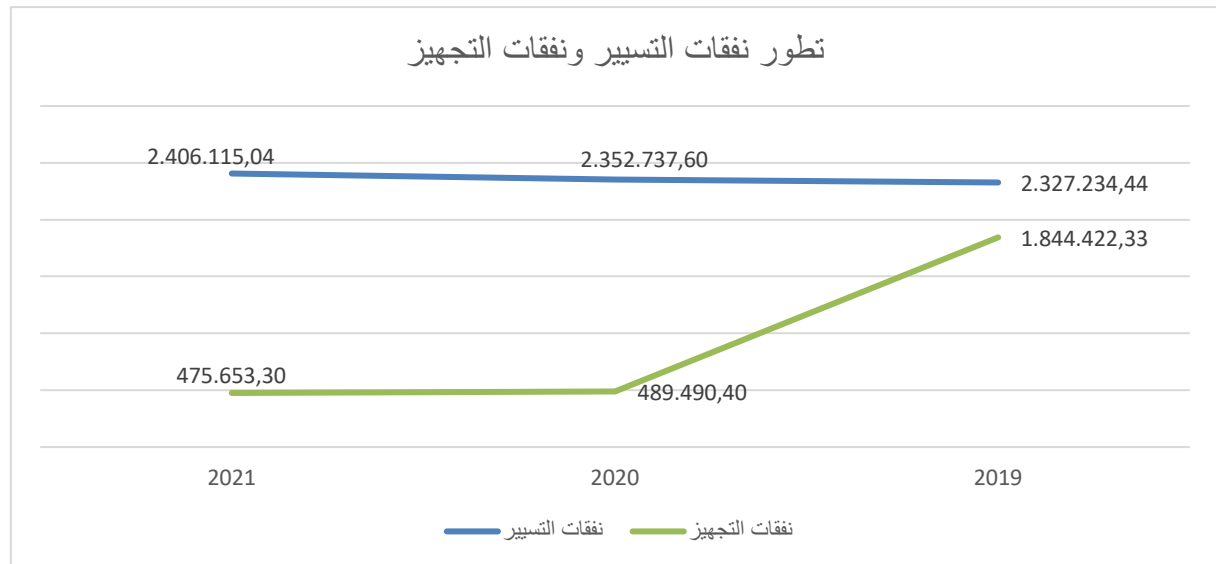
تعتمد الجماعة في الجزء الثاني من الميزانية على الفائض كمورد أساسي قار في الجزء الثاني الخاص بالتجهيز خلال السنوات الثلاث الأخيرة، لكن عرف تراجعاً بشكل كبير خلال السنوات الثلاث الأخيرة بمعدل -46٪ كل سنة.



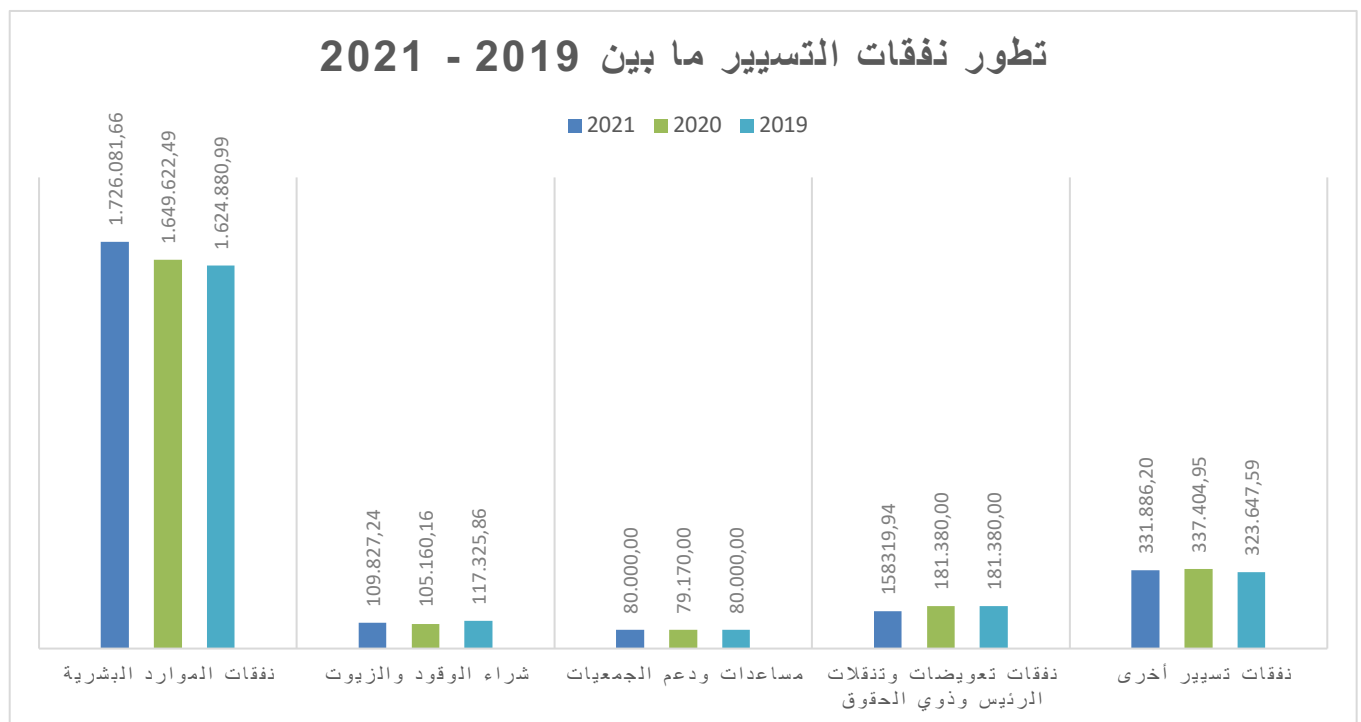


3. بنية النفقات

عرفت نفقات التسيير استقرارا نوعيا في الثلاث سنوات الأخيرة، عكس نفقات التجهيز التي عرفت تراجعا يقدر سنويا %38-

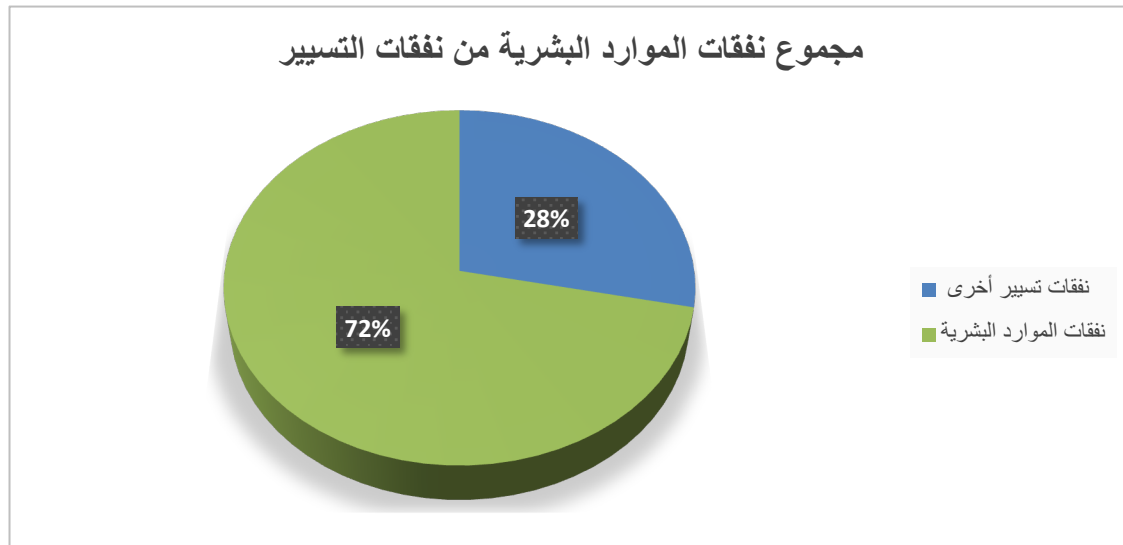


تعتبر أغلب نفقات التسيير إجبارية كما تعتبر الضامنة لاستمرار المرفق لهذا سنجد أغلبها مستقرة حتى في فترة حالة الطوارئ الصحية.

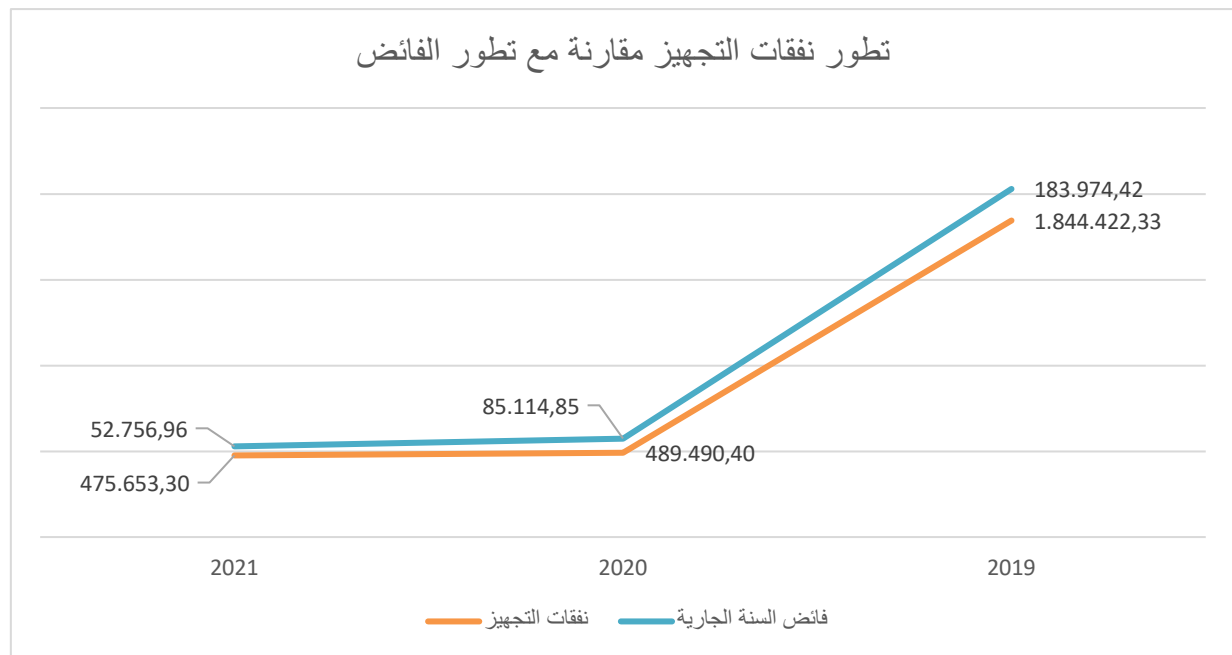




تشكل نفقات الموظفين 72٪ من مجموع نفقات التسيير سنة 2021، وتعرف نفقات الموظفين تزايداً سنوياً قدر سنة 2020 بـ 2٪ وفي سنة 2021 + 5٪



أما نفقات التجهيز فهي مرتبطة بازدياد ونقصان الفائض، ففي سنة 2020 ارتفعت نفقات التجهيز بشكل ملحوظ مقارنة مع سنة 2019 أو مع سنة 2021.





القسم الثاني

ترتيب الأولويات التنموية للجماعة



القسم الثاني: ترتيب الأولويات التنموية للجماعة

في إطار إعداد برنامج عمل جماعة تارسواط 2022-2027، نظمت جماعة تارسواط سلسلة من اللقاءات والأيام التشاورية مع ساكنة وجمعيات كل الدواوير والدوائر الانتخابية الـ 11، والممتدة من 14 ماي إلى 27 يونيو 2022، وقد برهنت هذه اللقاءات الست، تنظيماً وتأطيراً على مدى نجاح المجلس الجماعي الجديد لجماعة تارسواط برئاسة السيد إبراهيم الرامي من كسب رهان التجسيد الواقعي والحقيقي لمبدأ التشاور وإشراك الساكنة في التعبير عن مطالبها وحاجياتها مباشرة، انسجاماً مع روح دستور المملكة المغربية، وكذا مضامين القانون 113-14 المنظم للجماعات، في واحدة من المبادرات التواصلية المتميزة وبطريقة فريدة من نوعها بين كل جماعات الإقليم، ولعل ما عرفته من نقاش صحي صريح، وما أنتجته من معطيات ميدانية حقيقية مهمة، لأدل دليل عن كون هذه التجربة تعد الأولى من نوعها في هذا الإطار، ذلك أن معظم المجالس يكتفون بلقاءات مع جمعيات ممثلة للساكنة، أو بزيارات ميدانية محددة، والحالة هذه بجماعة تارسواط، خلقت الاستثناء وقد نجحت في ذلك، في انتظار إنجاح التنزيل الميداني للتشخيص الواقعي هذا.

فإلى جانب الطريق الرئيسية لأمانوز والمجمع على ضرورة إصلاحها، وعلى مدى شهرين تقريبا، وعبر ست محطات، جاءت مطالب ساكنة أمانوز حسب كل دائرة على حدى متنوعة ومنقسمة على تسعة محاور أساسية وهامة، وهي:

- | | | |
|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| التعليم ومحاربة الأمية. | الصحة والإسعاف. | الفلاحة والبيئة. |
| الطرق والبنية التحتية. | الريعي الجائر والقنص العشوائي. | الماء والكهرباء. |
| الرياضة وفضاءات الأطفال. | العمل وإحداث فرص الشغل. | شبكة التطهير والاتصالات. |

أولاً: نتائج تشخيص الحاجيات

1. على مستوى البنيات التحتية والتنمية الاجتماعية والاقتصادية

تمت مناقشة وتحليل حاجيات ومشاكل كل دوار على حدة كما تبين المصفوفات أسفله (تم وضع المشاكل والاكراهات كما عبرت عنها الساكنة):



دواير تونين، ازربي، ايت لحسن إبراهيم، ايت لشكر

تونين	ازربي	ايت لحسن إبراهيم	ايت لشكر
التعليم ومحاربة الأمية	محاربة الأمية + حراسة المدرسة		
الصحة والاسعاف	تعزيز أسطول الإسعاف بسيارة خاصة بأفلا أمانوز		
الفلاحة والبيئة			
الطرق والبنية التحتية	تعبيد الطريق (الدراسة)	تعبيد الطريق بين المحل التجاري والمسجد	تعبيد الطريق
الماء الكهرباء + الإنارة العمومية	الماء الصالح للشرب (الطاقة)	الماء الصالح للشرب	حفر البئر وتجهيزه بالطاقة
التعاونية وإحداث فرص الشغل		إحداث تعاونيات نسوية وتجهيز مقراتها	
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	تغطية الهاتف		
الرياضة وفضاء للأطفال		ملعب القرب	
الرعي الجائر والقنص العشوائي	محاربة الخنزير البري والحمير الغابوي		

دواير اكوزارن، ايت اسعيد، اغيل ومان، تومراس

اكوزارن	ايت اسعيد	اغيل ومان	تومراس
التعليم ومحاربة الأمية	قسم محاربة الأمية		
الصحة والاسعاف			
الفلاحة والبيئة			
الطرق والبنية التحتية	تعبيد طريق غكرامن		
الماء الكهرباء + الإنارة العمومية	الطاقة الشمسية		
التعاونية وإحداث فرص الشغل			
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	الصرف الصحي وواد الحار		
الرياضة وفضاء للأطفال			
الرعي الجائر والقنص العشوائي			



دواير تيزي امنوز، تجكالت، اكادير اومانوز، اوكموت، تيلوى، تيرغ

تيزي امنوز	تجكالت	اكادير	اوكموت	تيلوى	تيرغ
التعليم ومحاربة الأمية	قسم محاربة الأمية للنساء + رخصة لتعليم القرآن للناشئة بدل الروض	النقل المدرسي			
الصحة والاسعاف	سيارة الإسعاف				
الفلاحة والبيئة	إحياء الواحات والعيون المائية				
الطرق والبنية التحتية					تعبيد الطريق + صور المقبرة
الماء الكهرباء + الإنارة العمومية	قلة الماء الشروب	تجهيز البئر بالطاقة	قلة وندرة الماء الصالح للشرب		
التعاونية وإحداث فرص الشغل	إحداث تعاونية فلاحية				
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	معالجة إشكالية واد الحار				
الرياضة وفضاء للأطفال					
الرعي الجائر والقنص العشوائي	محاربة الخنزير البري والقنص العشوائي				

دواير ايت حساين، امكنسن، ايت باها، تيغزي

ايت حساين	امكنسن	ايت باها	تيغزي
التعليم ومحاربة الأمية	توفير النقل المدرسي للتلاميذ		
الصحة والاسعاف	الإسعاف		
الفلاحة والبيئة			
الطرق والبنية التحتية	تعبيد الطريق للدوار	تعبيد المسلك المؤدي للمسجد	
الماء الكهرباء + الإنارة العمومية	الماء الشروب كمشروع متكامل + تقوية الإنارة العمومية		
التعاونية وإحداث فرص الشغل	التعاونية النسوية	التعاونية الفلاحية للنحل وتربية الماشية	
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	انعدام شبكة الاتصال	ضعف شبكة الاتصال	
الرياضة وفضاء للأطفال			
الرعي الجائر والقنص العشوائي	إحاشة الخنزير البري	الرحل والرعي الجائر	



دواوير تاسكضا، إمشغالن، تيزكي

تاسكضا	إمشغالن	تيزكي
التعليم ومحاربة الأمية		
الصحة والاسعاف		
الفلاحة والبيئة		
الطرق والبنية التحتية	تعبيد طريق بين أمزاور وتوديت + قنطر لضريح الوالي الصالح سيدي داوود أحمد + تسوير المقبرة	بناء طرقات وسط الدواوير 3 + سور للمقابر
الماء الكهرباء + الإنارة العمومية	مشروع تزويد الدوار بالماء الشروب بواسطة الطاقة الشمسية	مشروع تزويد الدوار بالماء الشروب + بناء السد التلي
التعاونية وإحداث فرص الشغل	إنشاء التعاونية الفلاحية	مساعدة ودعم التعاونية الفلاحية الموجودة
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	بناء شبكة الصرف الصحي للدواوير 3	
الرياضة وفضاء للأطفال	بناء ملعب للقرب	
الرعي الجائر والقنص العشوائي	إشكالية الرعي الجائر والرحل	

دواوير اكرسيف، تفكيمات

اكرسيف	تفكيمات
التعليم ومحاربة الأمية	إعادة فتح وتشغيل النادي النسوي وتوفير مؤطرة ومكونة للحرف اليدوية.
الصحة والاسعاف	
الفلاحة والبيئة	تأهيل واحة أكرسيف + إنشاء سد وسواقي لتشجيع الفلاحة المعيشية وإعادة إحياء الواحة
الطرق والبنية التحتية	تعبيد وتبليط 3 مسالك وسط الدوار بالباقي، مع تأهيل مسالك أخرى وعرة
الماء الكهرباء + الإنارة العمومية	تجهيز بئر أيت بوزيد بالطاقة الشمسية ، والعمل على إيجاد حل لمشاكل الماء الشروب وأيت الغازي + الإنارة العمومية بواسطة الطاقة الشمسية
التعاونية وإحداث فرص الشغل	
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	نطالب في إطار التشبيك بتوسعة مشروع التطهير لأيت داود ليشمل دوار أكرسيف وباقي الدواوير المجاورة
الرياضة وفضاء للأطفال	إنشاء ملعب للقرب لكرة القدم و فضاء لألعاب الأطفال
الرعي الجائر والقنص العشوائي	نطالب بإيجاد حلول لمعضلة الخنزير البري والحمير والرحل.



دواوير اوكضشت، تلمست، ايت داود، تغرارات

تغرات	ايت داود	تلمست	اوكضشت	
	مستوقف على جنبات الطريق وحواجز للحد من السرعة + تبليط مسالك وسط الدوار	إعادة فتح قسم محو الأمية للنساء المشترك مع أوكضشت	قسم محاربة الأمية للنساء	التعليم ومحاربة الأمية
			إنشاء قنطرة على واد مسلك وسط الدوار	الصحة والاسعاف
نطالب بتهيئة واحة النخيل بين تغرات و أكرسيف + دعم برنامج جمع النفايات	إيجاد حل للأزبال والنفايات المنزلية + حفر بئر للسقي (أفقرين) + حماية جوانب الواد (الكابيو)	ترميم مدرجات الجبل لتكون صالحة للتشجير والحرث	دعم مشروع التشجير للخروب والصبار	الفلاحة والبيئة
تكملة تعبئة طريق وسط الدوار عبر مقطعين المتوفر على دراسات.	تبليط مسلك نحو "إفقرين" + إصلاح الإنارة العمومية	تبليط مسلك وسط الدوار بالبافي		الطرق والبنية التحتية
تهيئة مسلك المؤدي إلى مشروع الماء وحماية المشروع ككل من التخريب وفيضان الواد.	إستبدال قنوات الماء المتضررة	مشروع الماء متكامل لكن نعاني مع الفرشة المائية	ضعف الإنارة العمومية وقلة المصابيح	الماء الكهرباء + الإنارة العمومية
	إيجاد فرص الشغل والأنشطة المدرة للدخل		إنشاء تعاونيات فلاحية لمساعدة النساء.	التعاونية وإحداث فرص الشغل
			تغطية الهاتف ضعيفة ومنعدمة في أغلب الأماكن والمنازل	شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال
تأهيل ملعب للقرب لكرة القدم باعتباره فضاء ومتنفس للسكان والطلبة .				الرياضة وفضاء للأطفال
		نطالب بالتسييج ضد الخنزير البري	إشكالية الرعي الجائر والخنزير البري	الرعي الجائر والقنص العشوائي



دواوير أوالا، امي اكادير، تلكنونت، أزريخس، تفشتالين

تفشتالين	أزريخس	تلكنونت	إمي اكادير	أوالا	
	قسم لمحاربة الأمية للنساء				التعليم ومحاربة الأمية
					الصحة والاسعاف
غرس الصبار وإنشاء ضبعة فلاحية	تعبيد طريق ومسلك الدوار			حماية جنبات الواد بالكابيو + تبليط مسالك وسط الدوار	الفلاحة والبيئة
تعبيد طريق تيفشتلن + العمل على استغلال الموقع السياحي للدوار				جمع الأربال والنفايات وحرقها لتنقية الدوار والواد	الطرق والبنية التحتية
وفرة الماء بالدوار يمكن استغلاله لصالح الجماعة ككل + الإنارة العمومية	توفير الماء الصالح للشرب + الإنارة العمومية	الندرة في الماء الصالح للشرب + توزيع غير عادل للإنارة العمومية وكثرة الأعطاب	توفير الماء الصالح للشرب للعوم	الإنارة العمومية بواسطة الطاقة الشمسية	الماء الكهربائي + الإنارة العمومية
	إنشاء التعاونية الخاصة بالنساء		إنشاء تعاونية فلاحية لإدماج المرأة القروية	العمل التعاوني لنساء الدوار	التعاونية وإحداث فرص الشغل
					شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال
					الرياضة وفضاء للأطفال
	محاربة القنص العشوائي الذي يهدد حياة السكنة + الفاع عن أملاك الساكنة في مواجهة المياه والغابات				الرعي الجائر والقنص العشوائي



دواوير المركز، تارسواط، توديت، تيغراسن، اكفي اكرامن

المركز	تارسواط	توديت	تيغراسن	أكفي اكرامن
التعليم ومحاربة الأمية	إعادة الاعتبار للمساجد ودورها التعليمي للأطفال		مشكل الأبناء مع النقل المدرسي في التوقيت + الرفع من جودة التعليم خاصة اللغات	
الصحة والاسعاف	حويات جمع الأربال		المستوصف الصحي بالمركز + الحملات الطبية	
الفلاحة والبيئة	حويات جمع الأربال + نظافة السوق والواد	إزالة "الكوو" للتشجيع على الحرث والغرس		
الطرق والبنية التحتية	تأهيل وتهيئة المركز من جميع المرافق	تعبيد المسالك المؤدية إلى وسط الدوار خاصة طريق دار البرج كزاوية روحية + إصلاح قنطرة واد تارسواط "دار العين" + الكابيو على جنبات "تلات وولي" للحد من الفيضانات	حماية وتسييج المقابر القديمة	تعبيد طريق نحو الدوار + مشكل بعض الآبار المهجورة بجانب المدرسة الجماعية يجب إزالة ضررها + سور القبرة
الماء الكهربائي + الإنارة العمومية	ربط المنازل بالماء الصالح للشرب + إصلاح نافورة + تقوية شبكة الإنارة العمومية في الشوارع والأزقة	إيجاد الحل لمشكل الماء الشروب + إصلاح الصهريج المتشقق + بناء صهريج آخر	مشروع الماء الصالح للشرب + إحياء العين القديم للدوار	إنشاء مشروع الماء الصالح للشرب
التعاونية وإحداث فرص الشغل	إنشاء مقر خاص بالتعاونية "اكود" والحصول على شهادة ONSA وتأسيس تعاونيات أخرى			
شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال	شبكة التطهير السائل وواد الحار			
الرياضة وفضاء للأطفال	بناء فضاء تنيشيبي للأطفال والمساحات الخضراء	أماكن للإنتظار والجلوس على جنبات الطريق	معاناة مع الصيد و القنص العشوائي	
الريعي الجائر والقنص العشوائي			محاربة القنص العشوائي + الريعي الجائر	



دواوير اخرازن، اوكدال

أوكدال	إخرازن	التعليم ومحاربة الأمية
محاربة التلوث من خلال حفر آبار خاصة بالنفايات والأزبال		الصحة والاسعاف
	إنشاء أماكن خاصة (تونا) لجمع النفايات والأزبال وحرقها.	الفلاحة والبيئة
قنوات لصرف مياه الواد وحماية الدوار من الفيضانات + ضوضاء بالطريق	تهيئة وتعبيد الطريق بين الدوار، ترسواط و أوكدال + المنشآت الفنية لفك العزلة	الطرق والبنية التحتية
حفر بئر جماعي لكل ساكنة الدوار + انعدام مصابيح الإنارة العمومية	انشاء سد تلي	الماء الكهربائي + الإنارة العمومية
مشروع للصرف الصحي والمياه العادمة	مشروع لتطهير السائل والصرف الصحي + ضعف شبكة الاتصالات	شبكة تطهير السائل + شبكة الاتصال

دواوير افرا، ازمور، اكادير وول

أكادير وول	أزمور	أفرا	التعليم ومحاربة الأمية
		إشكالية النقل المدرسي	الصحة والاسعاف
		تنظيم حملات طبية	الفلاحة والبيئة
حماية الدوار والأراضي الفلاحية من الفيضان + إنشاء حواجز مائية كسدود تحويلية + سواقي	إنشاء حواجز لحماية وسط الدوار من فيضانات الواد + التشجير	تنظيم حملات طبية لفائدة السكان	الطرق والبنية التحتية
خطورة الطريق المار وسط الدوار (ضوضاء) + إنشاء قنطرة	تبليط طريق الضفة الغربية للدوار	تحديد الملك الغابوي وإيجاد حل وسط مع المياه والغابات	الماء الكهربائي + الإنارة العمومية
الإنارة العمومية منعقدة وسط الدوار + الطاقة شمسية	زيادة عمق الثقب الاستكشافي المزود الدوار بالماء + إصلاح الأعمدة الكهربائية الآيلة للسقوط مع تحويل عمود وسط الطريق	إحداث مركز أو مرصد لتتبع مستوى الفرشة المائية	التعاونية وإحداث فرص الشغل
		إنشاء تعاونية لخلايا النحل وتربية المائنة لإيجاد فرص الشغل	الرعي الجائر والقنص العشوائي
	محاربة الوحيش والخنزير البري	محاربة الرعي الجائر والقنص العشوائي وسط الدوار	



تتضمن المصفوفات أعلاه، أهم وأغلب حاجيات ومطالب ساكنة كل دواوير أمانوز والجمعيات المشاركة في الأيام التشاورية المنظمة بمقر جماعة تارسواط في إطار إعداد برنامج عملها 2022-2028 في الفترة ما بين 14 شهر ماي و27 يونيو 2022، فبالإضافة لكل المطالب السابقة المجمع عليها من قبل كل الساكنة والمتمثلة أساسا في التعليم والماء والطرق والإنارة ووسائل الاتصالات، يمكن إضافة مشكل إحداث مركز خاص بالأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة والاهتمام بهذه الفئة كما أشار إلى ذلك ودعا له السيد رئيس الجماعة ورئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، مع الدعوة إلى التفكير في سبل إنعاش الحركة الاقتصادية وسط مركز الجماعة والدفع نحو إحداث فرص الشغل للنساء والشباب.

2. استحضار البعد البيئي في التشخيص

ان الاهتمام بالبيئة ليس جديدا على مجتمعنا لكن الجديد هو معناها.. فقد انحصرت سابقا في العناية بالنظافة والحفاظ على الموارد البيئية ونشر الوعي الصحي بأيسر السبل.. لكن حاليا أصبحت مشكلة حقيقة خطيرة تستوجب الحذر والبحث عن حل للوقاية والحفاظ على وجودنا على الأرضي..

وتعتبر البيئة هي المحيط الحيوي الذي يعيش فيه الإنسان والتي تتكون من العناصر الطبيعية.. غير أن هذه البيئة خاضعة لما يحيط بها من نشاطات وتطورات صناعية، فهي لا تستطيع مقاومة ما يحدث فيها من التغيرات التي يقوم بها الإنسان في شتى المجالات.

ومع تزايد المشاكل البيئية وتعقدتها ظهرت موجة التحذيرات حول التوازن الطبيعي الذي بدأ يظهر اختلاله للعيان.. الأمر الذي أدى إلى ضرورة مواجهة هذه المشاكل.. وبالتالي احتل موضوع البيئة الصدارة والأولوية في الاهتمامات سواء على الصعيد الدولي أو المحلي حيث عقدت العديد من المؤتمرات والاتفاقيات الدولية من أجل ضمان حمايتها وتحقيق التوازن البيئي.

وتحدد مفهوم التنمية المستدامة The Sustainable Development في تقرير اللجنة الدولية حول البيئة والتنمية عام 1987 م على أنها التنمية التي تلبى احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها الخاصة.

وأبعاد التنمية المستدامة الأربعة وهي:

- البعد الاجتماعي: والذي اشتمل على البطالة والتنمية المحلية والإقليمية والرعاية الصحية والثروات والترابط الاجتماعي وتوزيع الخدمات.. الخ.



- البعد الاقتصادي : والذي اشتمل على التنمية الاقتصادية والتنافس والنمو الاقتصادي والإبداع والتنمية الصناعية...الخ.
- البعد البيئي : والذي يهدف إلى الحفاظ على جمال الطبيعة ونوعية المياه والهواء والتربة وتغير المناخ والتنوع البيولوجي. الخ.
- البعد التكنولوجي : والذي يهدف إلى استخدام التكنولوجيا الأنظف والأكفأ والأقدر على الحد من التلوث.

وفي إطار التشخيص التشاركي الذي تم إنجازه في جماعة تارسواط أفرز لنا مجموعة من الإشكالات في مقابل تم اقتراح مجموعة من الحلول:

المقترحات	أهم المشاكل والاكراهات
تشديد سدود تلية	الجفاف وقلة التساقطات
تحسيس الساكنة بندرة المياه	ندرة المياه
احداث مطرح للنفايات	غياب مطرح للنفايات
جمع الأزبال والنفايات وحرقها لتنقية	رمي الأزبال والنفايات جنبات الأودية
تبليط جنبات الوديان من أجل حماية الدواوير من الفيضانات	وجود 34 واد بتراب الجماعة 78,6٪ منها حالتها رديئة وغير جيدة في مقابل 21,4٪ خالتها متوسطة
ضرورة القيام بإحاشة الخنزير والحمير	مشكل الخنزير البري والحمير
إيجاد حلول لمشكل الرعاة الرحل	مشكل الرعي الجائر والاعتداء على الأملاك
العمل على المراقبة ومنع القنص في الأماكن والاقوات التي تهدد سلامة الساكنة	مشكل القنص وسط الدواوير والقنص ليلا

ثانيا: تحليل حاجيات الساكنة والجماعة

بعد تحليل الحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة يمكن تصنيفها إلى ثلاث أصناف أساسية:

1. حاجيات مرتبطة بالبنيات التحتية وفك العزلة
2. حاجيات تتعلق بالبيئة والتنمية الاجتماعية
3. حاجيات مرتبطة بالاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي
4. حاجيات متعلقة بالحكامة والإدارة

البنيات التحتية وفك العزلة:

المجال	الحاجيات
الطرق والمسالك	✓ تعبيد الطريق (تونين - ايت لحسن إبراهيم - اكازرن - تييرغ - ايت حسانين - إمكنسن - تيفشتالين - تارسواط - اخرازن - اكдал - اكني اكرامن - ازراخس - طريق ماين امزاور وتوديت - تغراطات) ✓ تبليط الطرق (تنسمت - ايت داود - تيزي اومانوز - تيليوي - أكادير اومانوز - تيغراسن) ✓ تعبيد الازقة وسط الدوار (اكريسيف - ازربي - اوالا - امشغالين - أفرا - اكوزارن - ايت داود - تفاكمت - تسكضا)
التشوير العمودي والأفقي	✓ حواجز للحد من السرعة (المركز - ايت داود - اكдал) ✓ علامات التشوير مداخل الدواوير
الماء الصالح للشرب	✓ حفر بئر (اكضيشت) ✓ حفر بئر مع التجهيز بالطاقة (تنسمت - أوكدال) ✓ التزويد بالطاقة الشمسية (تونين - ايت اسعيد - اغيل ومان - اكرسيف) ✓ الشبكة (ازربي - ازريخس - المركز - أكرسيف - ايت حسانين - تيزي امانوز - ازمور - أولا) ✓ مشروع متكامل (امكنسن - ايت باها - تيغزي - امشغالين - تاسكضا - تومراس - أكني - تيغراسن - تيليوي - تييرغ - أكادير وول - أوكموت - ايت لحسن ابراهيم) ✓ صيانة الشبكة (ايت داود - تيزي - أكادير اومانوز - تجكالت) ✓ صيانة المنشآت المائية (نافورة بالمركز - صهريج بالمركز - صهريج بتارسواط - صهريج باخرازن - صهريج تيزي امانوز) ✓ سد تلي (تيزي - اكرسيف - ازمور - بين اوكدال واكادير وول)
الانارة العمومية	✓ الانارة العمومية بالطاقات البديلة بالطاقة الشمسية (جميع الدواوير) ✓ ضعف او غياب الانارة العمومية (ايت حسانين - امكنسن - ايت باها - تيغزي - اوكموت - تيلكانونت - تيفشتالين - المركز - توديت - أوكدال - أكادير وول)
شبكة الاتصالات	✓ تقوية الشبكة بمختلف الدواوير

البيئة والتنمية الاجتماعية

المجال	الحاجيات
البيئة	✓ جمع الأزبال والنفايات وحرقتها لتنقية احدات مطرح للنفايات
	✓ تبليط جنبات الوديان من أجل حماية الدواوير من الفيضانات
	✓ ضرورة القيام بإحاشة الخنزير
	✓ إيجاد حلول لمشكل الرعاة الرحل
	✓ العمل على المراقبة ومنع القنص في الأماكن والأوقات التي تهدد سلامة الساكنة
التعليم	✓ محاربة الأمية (بمختلف دواوير الجماعة)
	✓ النقل المدرسي (تيلوى - امكنسن - اكني اكرامن - افرا)
الصحة	✓ تعزيز أسطول الإسعاف
	✓ تعزيز الموارد الشرية بالمركز الصحي
	✓ تنظيم حملات طبية متخصصة
النادي النسوي	✓ إعادة الفتح والتهيئة (المركز - اكرسيف)
الرياضة والترفيه	✓ احدات ملعب للقرب (تاسكضا - المركز)
	✓ احدات فضاءات للترفيه (المركز والدواوير الأكثر كثافة)

الاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي:

المجال	الحاجيات
السوق الأسبوعي	✓ تأهيل وتهيئة المركز من جميع المرافق
	✓ رد الاعتبار للسوق الأسبوعي (الاثنين)
الأنشطة الاشعاعية	✓ تنظيم تظاهرات لانعاش الاقتصاد المحلي
	✓ تشجيع على التسويق للمنطقة
المجال التعاوني والاقتصاد التضامني والاجتماعي	✓ المساهمة في احدات تعاونيات (ازربي - تيزي امنوز - تجكالت - ايت حساين - امكنسن - ايت باها - تيغزي - تاسكضا - اوكنشت - امي كادير - تلكنونت - ازريخس - اوالا - المركز - افرا)
	✓ المساهمة في تجهيز مقرات التعاونيات (ازربي - المركز)
	✓ دعم وتقوية قدرات التعاونيات الموجودة (امشغالن - المركز)

الحكامة والإدارة

المجال	الحاجيات
تأهيل الموارد البشرية	✓ استكمال التأطير التقني والإداري
	✓ تقوية قدرات الموظفين والمنتخبين
تعزيز الإدارة الرقمية	✓ الانخراط في ورش الحكومة المنفتحة
	✓ تعزيز الموقع الالكتروني ووسائل التواصل لتجويد خدمات الجماعة
	✓ تعزيز نشر المعلومات
تأهيل البيئة التحتية للإدارة	✓ تأهيل مقر الجماعة



ثالثاً: أهداف وتوجهات برنامج عمل الجماعة

تم وضع أهداف برنامج عمل الجماعة بناء على مخرجات التشخيص وتحليل حاجيات الساكنة من جهة، وبناء على أولويات الجماعة من جهة أخرى، دون إغفال التوجهات العامة للدولة والقطاعات الوزارية إضافة إلى توجهات برنامج تنمية الإقليم والجهة، وذلك من أجل تحقيق الالتقائية.

وعليه، تتحدد الأهداف العامة لبرنامج عمل جماعة تارسواط في أربعة أهداف:

تجويد البنيات
التحتية وفك
العزلة



الحفاظ على النظام
البيئي وتحقيق
العدالة الاجتماعية



انعاش الاقتصاد
المحلي والتضامني
والاجتماعي



تعزيز الحکامة
وعصرية
الإدارة





القسم الثالث

البرمجة



القسم الثالث: البرمجة

أولاً: المحاور ذات الأولوية التنموية للجماعة

إن تحديد الرهانات موضوع برنامج عمل الجماعة تم انطلاقاً من عمليات التشخيص، كما أن وضع وترتيب الأولويات تم بناء على مرتكزات تنطلق من استراتيجيات الدولة في مجال تقديم الخدمات ويتماها مع توجهات البرامج التنموية الجاري تنفيذها مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية والمالية المتوفرة لدى الجماعة، أو تلك التي يمكن تعبئتها في إطار الشراكة.

1. العناصر المحددة لدرجة الأولوية

خلال عملية البرمجة تم تحديد درجة أولويات المشروع بناء على مجموعة من المقاييس يمكن تحديدها كآلاتي:

- التردد والملحاحية : الصادرة عن الفئة المستهدفة حيث يجب أن يكون المشروع تعبيراً وترجمة لتردد الحاجة المعبر عنها خلال عملية التشخيص التشاركي
- الكثافة السكانية: يجب أن يلامس المشروع أكبر قدر ممكن من الساكنة وعليه أن يتمركز في الحيزات المجالية الأكثر كثافة.
- العدالة المجالية: من منطلق السعي إلى تحقيق التوزيع العادل للخدمات بين مختلف المجالات تمت البرمجة وفق منطلق مجالي يسعى إلى تكافؤ الفرص بين الدواوير
- الديمومة: يجب أن ينخرط المشروع موضوع البرمجة في سياق المجهودات المبذولة لتجويد عيش الساكنة بشكل مستمر.
- الالتقائية والتكامل يجب أن تشكل المشاريع المبرمجة قيمة مضافة وعناصر إيجابية تساهم في تحقيق التكامل والالتقائية بين برنامج عمل الجماعة وباقي البرامج المحلية وبرامج المصالح اللامركزية بتراب الجماعة.
- الرفع من مؤشرات التنمية: إن المشاريع المبرمجة في مصفوفة المشاريع هاته، يجب أن تشكل وتعطي قيمة مضافة للمجهودات التنموية للمجال الترابي الجماعي بطريقة تجعلها تساهم في الرفع من مؤشرات التنمية البشرية.

2. الأهداف العامة لكل محور

الأهداف العامة	مجاله	
تجويد البنيات التحتية وفك العزلة	البنيات التحتية وفك العزلة	المحور الأول
الحفاظ على النظام البيئي وتحقيق العدالة الاجتماعية	البيئة والتنمية الاجتماعية	المحور الثاني
إنعاش الاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي	الاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي	المحور الثالث
تعزيز الحكامة وعصرنة الإدارة	الحكامة والإدارة	المحور الرابع

ثانيا: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

تكمن أهمية استقراء المعطيات المالية للسنوات الثلاثة السابقة 2019 و2020 و2021 من توفير نظرة شاملة وواقعية لتطور بيئة مالية الجماعة قابلة وسهلة للفهم لفائدة مدبري المجلس خاصة المجلس التداولي ومديرية المصالح والمصالح الإدارية المختصة التي سيكون لها دور كبير وحاسم في تنزيل مشاريع برنامج عمل الجماعة، لذلك يتوقع من خلال هذا التحليل الاستشرافي تكوين رؤية مستقبلية حول الموارد المالية والامكانيات المالية القابلة والممكن تعبئتها لتمويل المشاريع المقترحة في برنامج عمل الجماعة خلال السنوات الثلاثة الأولى من البرنامج أي سنوات 2022 و2023 و2024 على أساس أن سنة 2022 ستكون سنة التشخيص القبيلي والتشاركي وتقوية الهياكل الإدارية للمجلس القادرة على تنزيل البرامج والمشاريع التي يتضمنها البرنامج وتسويق البرنامج الى الشركاء والفاعلين المؤسستين الذين سيساهمون (مساهمات مالية أو مواكبة تقنية) كل من موقعه واختصاصاته في تحديد التزاماته مع الجماعة لبلورة وتفعيل مضامين وتنزيل المشاريع المقترحة.

إن مرحلة برمجة وتقييم الموارد والنفقات التقديرية المتوقعة للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة هي في الواقع توقعات مالية تقديرية تتجلى في دراسة التوقعات المالية التي ستكون عليه الوضعية المالية للجماعة في بداية السنوات الثلاثة الأولى من تنزيل المشاريع.

من المؤكد أن تحقيق المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة، تدور كلها في دائرة ما توفره الأدوات المالية (les instruments financiers) المتاحة للجماعة، ومن بين هذه الأدوات التحليل الاستشرافي الذي يجب أن يأخذ بعين الاعتبار مجموعة من الفرضيات التي سيتم الاعتماد عليها لتقييم الموارد والنفقات المالية للثلاث سنوات المقبلة ومنها بعض الفرضيات التي تعتمد عليها الجماعات الترابية بمستوياتها الثلاثة في إعداد ميزانياتها، ومن هذه الفرضيات ما يلي:

- ✓ مخرجات التحليل السابق لميزانيات الثلاثة السابقة كموجهات ومحددات أساسية لبنية ميزانية الجماعة.
- ✓ معطيات ميزانية سنة 2022 التي صادق عليها المجلس التداولي والمؤشر عليها من طرف سلطة المراقبة والتي ستكون نقطة انطلاق في توجيه والتعرف على السلوك الاتجاري للنفقات والمداخيل للميزانيات المقبلة.
- ✓ التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر والتي يتمحور موضوعها حول اعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم السنة المالية ذات العلاقة.
- ✓ الظرفية الاقتصادية العامة والمحلية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن تؤثر بالتالي سلبا أو إيجابا على المداخيل الضريبية التي تحولها الدولة والرسوم المحلية والتزامات الشركاء إما بالنقصان أو بالزيادة.
- ✓ التحملات أو النفقات الاجبارية التي يجب الالتزام والوفاء بها والتي يمكن أن تعرف ارتفاعا أو استقرارا حسب ما تفرضه ضروريات النفقات (ترقيات الموظفين على سبيل المثال).



✓ بالإضافة إلى الفرضيات التي تشكل إطاراً منهجياً عاماً لإعداد الميزانيات السنوية، وجب التذكير ببعض القواعد التقنية التي يتم اعتمادها أيضاً أثناء تقدير توقعات الميزانية السنوية:

- بالنسبة للتقديرات الخاصة بمداخيل ميزانية التسيير، فيمكن وضع التقديرات الخاصة بالمداخيل وفقاً لقاعدة 33 شهراً، على ضوء الاستخلاص الفعلي برسم السنتين المنصرمتين واستخلاص 9 أشهر من السنة الجارية. كما أنه في حالة توقع أي زيادة أو نقصان في حجم المداخيل المرتقبة يمكن أخذها بعين الاعتبار مع الإدلاء بالتبريرات اللازمة لذلك.
 - بالنسبة للتقديرات الخاصة بمداخيل ميزانية التجهيز، فبالإضافة إلى الفوائض التقديرية التي يتم رصدها من خلال عملية مقارنة مداخيل ونفقات التسيير، يتعين وضع تقديرات أخرى بالنسبة لمداخيل التجهيز التي يمكن تبريرها بما في ذلك مداخيل القروض وأموال المساهمات.
 - بالنسبة لوضع التقديرات الخاصة بالنفقات الإلزامية، فالأمر يتطلب تحديد بدقة نوعية التحملات الإلزامية من حقوق الغير والديون وذلك أيضاً بناء على المعطيات المحددة للنفقات الإلزامية.
- مكنت عملية استقراء معطيات السنوات السابقة (أنظر الشق المتعلق بالتحليل المالي) من توفير نظرة شمولية تلخص مجمل عناصر النتائج المالية والتي ستكون بوصلة توجه ومسار (Trajectoire) الميزانيات المقبلة خلال السنوات المالية خاصة الثلاث سنوات الأولى من برنامج عمل الجماعة. وانطلاقاً من المؤشرات المالية التالية:

المؤشر	2021	2020	2019
نسبة التمويل الذاتي من مجموع موارد التسيير	5%	4%	7%
نسبة حصة الموارد المحولة من طرف الدولة للجماعة من مجموع موارد التسيير	95%	96%	93%
نسبة حصة منتوج الجبايات المحلية من مجموع موارد التسيير	2%	2%	5%
نسبة حصة نفقات الموظفين من مجموع نفقات التسيير	72%	70%	70%
ثقل خدمات الدين	0%	0%	0%
نسبة الدين	0%	0%	0%
حصة القروض في تمويل نفقات الاستثمار	0%	0%	0%
معدل مجهودات التجهيز / الاستثمار	17%	17%	44%
معدل الادخار الإجمالي	2%	3%	7%
معدل دوران الأموال (يوم)	53,20	83,65	95,91

واعتماداً على كل المعطيات والبيانات الرقمية التي تم تحليلها واستغلالها واعتماد أسلوب المقارنة في الشق المرتبط بتقييم الموارد والنفقات التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة للفترة الانتدائية 2022-2027، يمكن توقع مداخيل ونفقات التسيير الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى على الشكل التالي:



توقعات وتقديرات			نسبة النمو	متوسط التطور	المنجزة خلال الثلاث سنوات الأخيرة			
2025	2024	2023	السنوي المتوسط		2021	2020	2019	
1. موارد التسيير								
2.337.000,00	2.337.000,00	2.337.000,00	0%	2.337.000,00	2.337.000,00	2.337.000,00	2.337.000,00	الموارد المحولة من طرف الدولة
9.969,68	17.537,46	30.849,78	-43%	54.267,20	28.279,60	38.186,00	96.336,00	الرسم على عمليات البناء
8.000,00	8.000,00	8.000,00	0%	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	منتوج الملك الغابوي التابع للجماعة
12.793,33	12.793,33	12.793,33	0%	12.793,33	22.220,00	7.070,00	9.090,00	محاصيل امتيازات أخرى (رخصة طاكسي رقم 01/80)
4.619,54	5.433,43	6.390,72	-15%	7.516,67	6.600,00	6.200,00	9.750,00	رسم الحالة المدنية
64.637,93	59.230,10	54.274,71	9%	49.733,90	56.772,40	41.396,45	51.032,86	باقي المداخل
2.437.020,49	2.439.994,33	2.449.308,54	-1%	2.469.311,10	2.458.872,00	2.437.852,45	2.511.208,86	مجموع موارد التسيير
2. تحملات التسيير								
1.825.608,83	1.771.080,67	1.718.181,18	3%	1.666.861,71	1.726.081,66	1.649.622,49	1.624.880,99	نفقات الموارد البشرية
101.205,56	104.298,58	107.486,12	-3%	110.771,09	109.827,24	105.160,16	117.325,86	شراء الوقود والزيوت
79.736,34	79.732,01	79.727,67	0%	79.723,33	80.000,00	79.170,00	80.000,00	مساعداً ودعم الجمعيات
142.630,15	152.312,40	162.651,91	-6%	173.693,31	158.319,94	181.380,00	181.380,00	نفقات تعويضات وتنقلات الرئيس وذوي الحقوق
274.906,34	292.453,56	311.120,81	-6%	330.979,58	331.886,20	337.404,95	323.647,59	نفقات تسيير أخرى
2.424.087,22	2.399.877,20	2.379.167,69	-2%	2.362.029,03	2.406.115,04	2.352.737,60	2.327.234,44	مجموع نفقات التسيير
3. موارد التجهيز								
12.933,27	40.117,13	70.140,86	-6%	107.282,08	52.756,96	85.114,85	183.974,42	فائض السنة الجارية



ثالثا: مصفوفة مشاريع و أنشطة برنامج عمل جماعة تارسواط 2022 – 2027 (برنامج عمل لست سنوات)

المحور الأول: البنيات التحتية وفك العزلة

الهدف العام: تجويد البنيات التحتية وفك العزلة

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الانجاز	بداية الإنجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
الطرق والمسالك	تعبيد الطرق والمسالك المؤدية إلى الدواوير	تتوفر على الدراسة	تبيرغ 1 كلم 400	1.031.178,00	الدراسة	1.031.178,00	سنة	2024	2024
			أيت حساين 1 كلم	594.196,00	الدراسة	594.196,00	سنة	2023	2023
			إمكنسن 1 كلم 270	704.902,00	الدراسة	704.902,00	سنة	2024	2024
			أزريغس 1 كلم 700	1.038.604,00	الدراسة	1.038.604,00	سنة	2025	2025
			إكوزارن 1 كلم	594.000,00	الدراسة	594.000,00	سنة	2025	2025
			تونين 4 كلم 600	4.125.025,00	الدراسة	4.125.025,00	سنة	2025	2025
			أيت الحسن ابراهيم 1 كلم 761	1.118.522,00	الدراسة	1.118.522,00	سنة	2025	2025
			تارسواط عبر اكدال واخرازن 3 كلم	2.368.357,00	الدراسة	2.368.357,00	سنة	2024	2024
			تيليوى 0,685 كلم	464.755,00	الدراسة	464.755,00	سنة	2025	2025
			تغراراط 1 كلم 093	1.397.417,00	الدراسة	1.397.417,00	سنة	2027	2027
			أمازور إلى تيوديت	3.337.608,00	الدراسة	3.337.608,00	سنة	2027	2027
	تبليط الطرق والمسالك المؤدية إلى الدواوير		تيزي أزمانوز	500.000,00	الدراسة	500.000,00	سنة	2023	2023
			أيت داود	200.000,00	الدراسة	200.000,00	سنة	2026	2026
			أكادير اومانوز	200.000,00	الدراسة	200.000,00	سنة	2026	2026
			تيغراسن	200.000,00	الدراسة	200.000,00	سنة	2026	2026
			تنسمت	200.000,00	الدراسة	200.000,00	سنة	2026	2026
	تعبيد وتبليط الأزقة		أكرسيف	1.300.000,00	الدراسة	1.300.000,00	1.300.000,00	2027	2027
			ازربي	500.000,00	الدراسة	500.000,00	500.000,00	2027	2027



البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الانجاز	بداية الإنجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
		أولا	1.300.000,00	الدراسة	الجمعيات المحلية	1.300.000,00	1.300.000,00	2027	2027
		تفكيمات	300.000,00	الدراسة		300.000,00	300.000,00	2027	2027
		تسكضا	500.000,00	الدراسة		500.000,00	500.000,00	2027	2027
		إمشغالن	500.000,00	الدراسة		500.000,00	500.000,00	2027	2027
		أفرا	500.000,00	الدراسة		500.000,00	500.000,00	2027	2027
		إكوزارن	500.000,00	الدراسة		500.000,00	500.000,00	2027	2027
		أيت داود	1.300.000,00	الدراسة		1.300.000,00	1.300.000,00	2027	2027
		أكادير وول	300.000,00	الدراسة		300.000,00	300.000,00	2027	2027
		امي اكادير	1.300.000,00	الدراسة		1.300.000,00	1.300.000,00	2027	2027
		اخران	600.000,00	الدراسة		600.000,00	600.000,00	2027	2027
		أزمور	300.000,00	الدراسة		300.000,00	300.000,00	2027	2027
تهينة المركز	تعبيد وتقوية الطريق 1 كلم، قنوات الصرف الصحي، تعبيد الرصيف، الانارة العمومية بالطاقة الشمسية، المساحات الخضراء، تسييج جانب الواد، احداث فضاء للترفيه	المركز	4.240.000,00	الدراسة	الجهة إقليم تيزنيت وزارة السكنى والتعمير	3.500.000,00	سنتان	2023	2024
تهينة المنشآت الفنية	منشأة فنية	أكرسيف	150.000,00	50.000,00	الجمعيات	100.000,00	سنة	2026	2026
		تارسواط	150.000,00	50.000,00		100.000,00	سنة	2026	2026
		إخرازن	150.000,00	50.000,00		100.000,00	سنة	2026	2026
		إمشغالن	150.000,00	50.000,00		100.000,00	سنة	2026	2026
		تسكضا	150.000,00	50.000,00		100.000,00	سنة	2026	2026
الإنارة العمومية	استعمال الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية	مختلف الدواوير	3.150.000,00	الدراسة	وزارة الداخلية الوكالة الوطنية للنجاعة الطاقية	3.150.000,00	ثلاث سنوات	2025	2027
توزيع الكهرباء	تمديد شبكة الكهرباء بجميع الدواوير	مختلف الدواوير	450.000,00	100.000,00	المكتب الوطني للكهرباء	350.000,00	سنة	2024	2024
	صيانة المنشآت الكهربائية		50.000,00	50.000,00	الجهة		سنة	2023	2023



البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الانجاز	بداية الإنجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
التشوير العمودي والأفقي	وضع حواجز للحد من السرعة أمام المؤسسات التعليمية	المركز	10.000,00	10.000,00			سنة	2025	2025
		ازربي	10.000,00	10.000,00				2023	2023
		ايت داود	10.000,00	10.000,00				2023	2023
	وضع علامات التشوير	مختلف الدواوير	100.000,00	100.000,00			سنة	2023	2023
توزيع الماء الصالح للشرب	تجهيز البئر بالطاقة الشمسية	حفر بئر بدوار	40.000,00	40.000,00	الجمعيات		سنة	2023	2023
		تونين	40.000,00	40.000,00			سنة	2024	2024
		أيت أسعيد	40.000,00	40.000,00			سنة	2024	2024
		إغيل ومان	40.000,00	40.000,00			سنة	2024	2024
	حفر بئر مع تجهيزه بالطاقة الشمسية	دوتكاديرت	40.000,00	40.000,00			سنة	2024	2024
		تنسنت	80.000,00	80.000,00			سنة	2024	2024
		أوكدال	80.000,00	80.000,00			سنة	2024	2024
	احداث شبكة الماء الصالح للشرب	إزربي	1.200.000,00	1.200.000,00	وزارة الداخلية إقليم تيزنيت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1.200.000,00	سنتان	2026	2027
		اكرفيف	1.368.000,00	1.368.000,00			سنتان	2025	2026
		أولا	1.200.000,00	1.200.000,00			سنتان	2026	2027
		تيزي امانوز	1.300.000,00	1.300.000,00			سنتان	2025	2026
	مشروع متكامل (حفر بئر وتجهيزه بالطاقة الشمسية مع صهريج والشبكة)	ازريخس	1.054.000,00	1.054.000,00	وزارة الداخلية الجهة إقليم تيزنيت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الاركان	1.054.000,00	سنتان	2025	2026
		ايت حساين	368.000,00	368.000,00			سنتان	2025	2026
		المركز	1.500.000,00	1.500.000,00			سنتان	2025	2026
		أزمور	869.000,00	869.000,00			سنتان	2025	2026
		ايت اسعيد	591.000,00	591.000,00			سنتان	2025	2026
		ايت لحسن ابراهيم	663.000,00	663.000,00			سنتان	2025	2026
		تيليوي	646.000,00	646.000,00			سنتان	2025	2026
		تيرغ	450.000,00	450.000,00			سنتان	2026	2027
		أيت باها	500.000,00	500.000,00			سنتان	2026	2027



البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الانجاز	بداية الإنجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
		تومراس	300.000,00			300.000,00	سنتان	2026	2027
		تيغزي	300.000,00			300.000,00	سنتان	2026	2027
		امشغالن	600.000,00			600.000,00	سنتان	2026	2027
		تيسكضا	600.000,00			600.000,00	سنتان	2026	2027
		أكبي	300.000,00			300.000,00	سنتان	2026	2027
		تيغراسن	300.000,00			300.000,00	سنتان	2026	2027
		اكادير وول	250.000,00			250.000,00	سنتان	2026	2027
		امكنسن	400.000,00			400.000,00	سنتان	2026	2027
		أوكموت	250.000,00			250.000,00	سنتان	2026	2027
	صيانة الشبكة المائية	أيت داود	80.000,00	40.000,00	الجمعيات المحلية	40.000,00	سنة	2025	2025
		تيزكي	80.000,00	40.000,00		40.000,00	سنة	2025	2025
		تجكالت	80.000,00	40.000,00		40.000,00	سنة	2025	2025
		أكادير ومنوز	80.000,00	40.000,00		40.000,00	سنة	2025	2025
	صيانة المنشآت المائية	النافروة بالمركز	5000,00	5000,00	الجمعيات المحلية		سنة	2023	2023
		الصهريج بالمركز	30.000,00	30.000,00			سنة	2023	2023
		الصهريج بتارسواط	30.000,00	30.000,00			سنة	2023	2023
		الصهريج باخرازن	30.000,00	30.000,00			سنة	2024	2024
		الصهريج بتيزي أومانوز	30.000,00	30.000,00			سنة	2024	2024
	المساهمة في انشاء سدود تلية	أكرسيف	1.219.000,00		وكالة الحوض المائي الجهة وزارة الفلاحة	1.219.000,00	ثلاث سنوات	2025	2027
		أزمور	1.219.000,00			1.219.000,00	ثلاث سنوات	2025	2027
		تيزكي	1.219.000,00			1.219.000,00	ثلاث سنوات	2025	2027
		بين اكادير وول واكدال	1.219.000,00			1.219.000,00	ثلاث سنوات	2025	2027



المحور الثاني: البيئة والتنمية الاجتماعية
الهدف العام: الحفاظ على النظام البيئي وتحقيق العدالة الاجتماعية

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الانجاز	بداية الإنجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
الحفاظ على النظام البيئي	إحداث مطرح للنفايات	المركز	120.000,00	120.000,00	وكالة المياه والغابات وزارة الفلاحة وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان الجمعيات المحلية		سنة	2024	2024
	تسييج جنبات الوديان لحماية الدواوير من الفيضانات	أيت داود	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2025	2025
		تغراطات	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2025	2025
		اكريسيف	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2025	2025
		تيريغ	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2025	2025
		إخرازن	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2025	2025
		أولا	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2026	2026
		أوريخس	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2026	2026
		أزمور	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2026	2026
		أفرا	40.000,00	10.000,00		30.000,00	سنة	2026	2026
	صيانة المدرجات الفلاحية	مختلف الدواوير الجبلية	200.000,00	50.000,00		150.000,00	أربع سنوات	2022	2025
	تأهيل واحة أمنوز	تغراطات - اكريسيف - تفكيمات	1.000.000,00	الدراسة	وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	1.000.000,00	سنة	2027	2027
التعليم	المساهمة في إحداث وحدات للتعليم الأولي	مختلف الدواوير	500.000,00	50.000,00	الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية الجهة المجلس الإقليمي	450.000,00	خمس سنوات	2022	2026
	المساهمة في إحداث وحدات لمحو الأمية	مختلف الدواوير	500.000,00	50.000,00		450.000,00	خمس سنوات	2022	2026
	المساهمة في إحداث دار الطالب والطالبة	المركز	600.000,00	الدارسة العقار		600.000,00	سنة	2026	2026
	اقتناء سيارة اسعاف		500.000,00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	500.000,00	سنة	2024	2024
الصحة	تأهيل المركز الصحي للاستجابة لبرنامج الطب عن بعد	المركز	60.000,00	60.000,00			سنة	2025	2025



البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الانجاز	بداية الانجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
	المساهمة في تنظيم حملات طبية	المركز ومختلف الدواوير	120.000,00	120.000,00	وزارة الصحة الجمعيات		ست سنوات	2022	2027
الرياضة	تأهيل وتكسية ملعب كرة القدم بالعشب الاصطناعي	المركز	9.000.000,00	الدراسة	الوزارة المكلفة بالرياضة الجامعة الوطنية لكرة القدم	9.000.000,00	سنتان	2025	2026
	إحداث ملعبين للقرب	أيت داود	750.000,00	750.000,00	الوزارة المكلفة بالرياضة المجلس الاقليمي	750.000,00	سنة	2024	2024
		المركز	750.000,00			750.000,00	سنة	2025	2025
	احداث المسبح الجماعي	المركز	400.000,00	الدراسة العقار	الوزارة المكلفة بالرياضة	400.000,00	سنتان	2026	2027
	المساهمة في تنظيم سباق جبلي امانوز		120.000,00	120.000,00	الجمعيات القطاع الخاص		خمس سنوات	2023	2027
الثقافة	احداث مركب سوسيو ثقافي	المركز	1.100.000,00	الدراسة العقار	وزارة الثقافة والاتصال	1.100.000,00	سنتان	2026	2027
	المساهمة في تنظيم تظاهرة صيف أمانوز	مختلف الدواوير	600.000,00	600.000,00	الجمعيات المحلية	600.000,00	ست سنوات	2022	2027
	إحداث فضاءات للترفيه	مختلف الدواوير	100.000,00	100.000,00	الجمعيات المحلية	100.000,00	ثلاث سنوات	2025	2027



المحور الثالث: الاقتصادي المحلي والتضامني والاجتماعي
الهدف العام: إنعاش الاقتصاد المحلي وتنمية الاقتصاد التضامني والاجتماعي

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الإنجاز	بداية الإنجاز المتوقعة	نهاية الإنجاز المتوقعة
الاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي	تأهيل السوق الأسبوعي وتجهيزه	المركز	500.000,00	الدراسة 100.000,00	الجهة وزارة الداخلية	400.000,00	سنتان	2025	2026
	إحداث سوق للاقتصاد التضامني	المركز	3.600.000,00	الدراسة العقار	وزارة الصناعة التقليدية	3.600.000,00	سنتان	2026	2027
	المساهمة في تنظيم تظاهرات لإنعاش الاقتصاد المحلي	مختلف الدواوير	220.000,00	120.000,00	الجمعيات التعاونيات	100.000,00	خمس سنوات	2023	2027
	المساهمة في احداث مجموعة ذات النفع الاقتصادي	المركز	220.000,00	120.000,00	التعاونيات	100.000,00	سنة	2024	2024
الفلاحة التضامنية	المساهمة في احداث التعاونيات الخدمانية	مختلف الدواوير	220.000,00	120.000,00		100.000,00	سنتان	2023	2024
	تنظيم الحرث الجماعي	مختلف الدواوير	400.000,00	300.000,00	الجمعيات	100.000,00	ست سنوات	2022	2027
	صيانة "تبحرين"	مختلف الدواوير	400.000,00	300.000,00	الجمعيات	100.000,00	خمس سنوات	2023	2027



المحور الرابع: الحكامة والإدارة
الهدف العام: تعزيز الحكامة وعصرنة الإدارة

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء المحتملون	مدة الإنجاز		
تأهيل الموارد البشرية	استكمال التأطير الإداري والتقني	الجماعة	1.680.000,00	1.680.000,00			ثلاث سنوات	2023	2025
	تقوية قدرات الموظفين والمنتخبين	الجماعة	90.000,00	90.000,00			ست سنوات	2022	2027
تعزيز الإدارة الرقمية	ربط مقر الجماعة بشبكة الاتصالات عالية الصبيب	الجماعة	76.000,00	76.000,00			سنة	2024	2024
	تعزيز الموقع الالكتروني للجماعة	الجماعة	65.000,00	65.000,00			سنتان	2023	2024
	الانخراط في ورش الحكومة المنفتحة	الجماعة	50.000,00	50.000,00			ست سنوات	2022	2027
	تكريس ثقافة نشر المعلومة	الجماعة	20.000,00	20.000,00			ست سنوات	2022	2027
	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية	الجماعة	60.000,00	60.000,00			ست سنوات	2022	2027
	تأهيل مقر الجماعة	الجماعة	350.000,00	350.000,00			سنتان	2026	2027

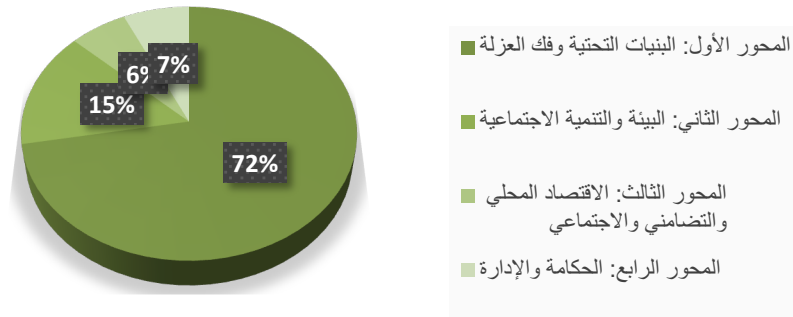
رابعاً: ميزنة المشاريع والإطار الزمني للتنفيذ (برنامج عمل الجماعة لثلاث سنوات)

يتكون برنامج عمل جماعة تارسواط لست سنوات من 115 مشروعاً، بكلفة إجمالية تقدر بـ 81 مليون درهم، يتوقع أن تساهم الجماعة بما يقارب 6 ملايين درهماً، في حين سيتم تعبئة باقي الموارد من طرف الشركاء. وتوزع المشاريع على المحاور كما يلي:

المحور	عدد المشاريع	التكلفة الاجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
المحور الأول: البنيات التحتية وفك العزلة	83	56.734.564,00	1.175.000,00	55.559.564,00
المحور الثاني: البيئة والتنمية الاجتماعية	17	16.780.000,00	1.360.000,00	15.420.000,00
المحور الثالث: الاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي	7	5.560.000,00	1.060.000,00	4.500.000,00
المحور الرابع: الحكامة والإدارة	8	2.391.000,00	2.391.000,00	
المجموع	115	81.465.564,00	5.986.000,00	75.479.564,00

تمثل المشاريع المتعلقة بالبنيات التحتية وفك العزلة 72٪ من مجموع مشاريع برنامج عمل الجماعة.

المشاريع حسب المحاور



كلفة المشاريع حسب المحاور





المحور الأول: البنيات التحتية وفك العزلة

الهدف العام: تجويد البنيات التحتية وفك العزلة

طبيعة الاختصاص: الاختصاصات الذاتية

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء المحتملون	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المنشآت الفنية	منشأة فنية	أكرسيف	150.000,00	50.000,00	100.000,00						
		تارسواط	150.000,00	50.000,00	100.000,00						
		إخرازن	150.000,00	50.000,00	100.000,00						
		إمشغالن	150.000,00	50.000,00	100.000,00						
		تسكضا	150.000,00	50.000,00	100.000,00						
		مختلف الدواوير	3.150.000,00	الدراسة	3.150.000,00						
الإنارة العمومية	استعمال الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية	مختلف الدواوير	450.000,00	100.000,00	350.000,00						
	تمديد شبكة الكهرباء بجميع الدواوير	مختلف الدواوير	50.000,00	50.000,00							
	صيانة المنشآت الكهربائية	المركز	10.000,00	10.000,00							
التشوير العمودي والأفقي	وضع حواجز للحد من السرعة أمام المؤسسات التعليمية	أزربي	10.000,00	10.000,00							
		ايت داود	10.000,00	10.000,00							
		مختلف الدواوير	100.000,00	100.000,00							
توزيع الماء الصالح للشرب	وضع علامات التشوير وعلامات	مختلف الدواوير	40.000,00	40.000,00							
	حفر بئر بدوار	أوكضشت	40.000,00	40.000,00							
	تجهيز البئر بالطاقة الشمسية	تونين	40.000,00	40.000,00							
		أيت أسعيد	40.000,00	40.000,00							
		إغيل ومان	40.000,00	40.000,00							
		دوتكاديرت	40.000,00	40.000,00							
	حفر بئر مع تجهيزه بالطاقة الشمسية	تنسنت	80.000,00	80.000,00							
		أوكدال	80.000,00	80.000,00							
	احداث شبكة الماء الصالح للشرب	إزربي	1.200.000,00		1.200.000,00						
		أكرسيف	1.368.000,00		1.368.000,00						
		أولا	1.200.000,00		1.200.000,00						
		تيزي امانوز	1.300.000,00		1.300.000,00						
مشروع متكامل (حفر بئر وتجهيزه بالطاقة الشمسية مع صهريج والشبكة)		أزريخس	1.054.000,00		1.054.000,00						
		ايت حساين	368.000,00		368.000,00						



						1.500.000,00		1.500.000,00	المركز		
						869.000,00		869.000,00	أزمور		
						591.000,00		591.000,00	ايت اسعيد		
						663.000,00		663.000,00	ايت لحسن ابراهيم		
						646.000,00		646.000,00	تيليوي		
						450.000,00		450.000,00	تبيرغ		
						500.000,00		500.000,00	أيت باها		
						300.000,00		300.000,00	تومراس		
						300.000,00		300.000,00	تيغزي		
						600.000,00		600.000,00	امشغالن		
						600.000,00		600.000,00	تيسكضا		
						300.000,00		300.000,00	أكني		
						300.000,00		300.000,00	تيفراسن		
						250.000,00		250.000,00	اكادير وول		
						400.000,00		400.000,00	امكنسن		
						250.000,00		250.000,00	أوكموت		
						40.000,00	40.000,00	80.000,00	أيت داود		
						40.000,00	40.000,00	80.000,00	تيزكي		
						40.000,00	40.000,00	80.000,00	تجكالت		
						40.000,00	40.000,00	80.000,00	أكادير ومنوز		
							5.000,00	5.000,00	النافرة بالمركز		
							30.000,00	30.000,00	الصهريج بالمركز		
							30.000,00	30.000,00	الصهريج بتارسواط		
							30.000,00	30.000,00	الصهريج باخرازن		
							30.000,00	30.000,00	الصهريج بتيزي أومانوز		
						1.219.000,00		1.219.000,00	أكرسيف		
						1.219.000,00		1.219.000,00	أزمور		
						1.219.000,00		1.219.000,00	تيزكي		
						1.219.000,00		1.219.000,00	بين اكادير وول واكدال		
						24.045.000,00	1.175.000,00	25.220.000,00	المجموع		



المحور الأول: البنيات التحتية وفك العزلة

الهدف العام: تجويد البنيات التحتية وفك العزلة

طبيعة الاختصاص: الاختصاصات المشتركة

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء المحتملون	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الطرق والمسالك	تعبيد الطرق والمسالك المؤدية إلى الدواوير	تيرغ 1 كلم 400	1.031.178,00	الدراسة	1.031.178,00						
		أيت حساين 1 كلم	594.196,00	الدراسة	594.196,00						
		إمكنسن 1 كلم 270	704.902,00	الدراسة	704.902,00						
		أزريخس 1 كلم 700	1.038.604,00	الدراسة	1.038.604,00						
		إكوزارن 1 كلم	594.000,00	الدراسة	594.000,00						
		تونين 4 كلم 600	4.125.025,00	الدراسة	4.125.025,00						
		أيت الحسن ابراهيم 1 كلم 761	1.118.522,00	الدراسة	1.118.522,00						
		دوار تارسواط عبر اكدال واخازن 3 كلم	2.368.357,00	الدراسة	2.368.357,00						
		تيليوي 0,685 كلم	464.755,00	الدراسة	464.755,00						
		تغراراط 1 كلم 093	1.397.417,00	الدراسة	1.397.417,00						
	الدراسة في طور الانجاز	من دوار أمزاور إلى تيوديت	3.337.608,00	الدراسة	3.337.608,00						
	تبليط الطرق والمسالك المؤدية إلى الدواوير	تيزي أزمانوز	500.000,00	الدراسة	500.000,00						
		أيت داود	200.000,00	الدراسة	200.000,00						
		أكادير اومانوز	200.000,00	الدراسة	200.000,00						
		تيفراسن	200.000,00	الدراسة	200.000,00						
		تنسمت	200.000,00	الدراسة	200.000,00						
	تعبيد وتبليط الأترة	أكريسيف	1.300.000,00	الدراسة	1.300.000,00						
		ازربي	500.000,00	الدراسة	500.000,00						
		أولا	1.300.000,00	الدراسة	1.300.000,00						
		تفكمات	300.000,00	الدراسة	300.000,00						
		تسكضا	500.000,00	الدراسة	500.000,00						
		إمشغالن	500.000,00	الدراسة	500.000,00						
		أفرا	500.000,00	الدراسة	500.000,00						
		إكوزارن	500.000,00	الدراسة	500.000,00						
		أيت داود	1.300.000,00	الدراسة	1.300.000,00						



						300.000,00	الدراسة	300.000,00	أكادير وول		
						1.300.000,00	الدراسة	1.300.000,00	امي اكادير		
						600.000,00	الدراسة	600.000,00	اخران		
						300.000,00	الدراسة	300.000,00	أزمور		
						4.240.000,00	الدراسة	4.240.000,00	المركز	تهيئة المركز	
						31.514.564,00	0,00	31.514.564,00		المجموع	

المحور الثاني: البيئة والتنمية الاجتماعية

الهدف العام: الحفاظ على النظام البيئي وتحقيق العدالة الاجتماعية

طبيعة الاختصاص: الاختصاصات الذاتية

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء المحتملون	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	إحداث مطرح للنفايات	المركز	120.000,00	120.000,00							
	اقتناء سيارة اسعاف		500.000,00		500.000,00						
	المساهمة في تنظيم سباق جبلي امانوز		120.000,00	120.000,00							
	المساهمة في تنظيم تظاهرة صيف أمانوز	مختلف الدواوير	600.000,00	600.000,00							
	المجموع		1.340.000,00	840.000,00	500.000,00						



المحور الثاني: البيئة والتنمية الاجتماعية

الهدف العام: الحفاظ على النظام البيئي وتحقيق العدالة الاجتماعية

طبيعة الاختصاص: الاختصاصات المشتركة

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء المحتملون	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الحفاظ على النظام البيئي	تسييج جنبات الوديان لحماية الدواوير من الفيضانات	أيت داود	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		تغراراط	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		اكروسييف	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		تيريرغ	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		إخرازن	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		أولا	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		أوريخس	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		أزمور	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
		أفرا	40.000,00	10.000,00	30.000,00						
	صيانة المدرجات الفلاحية	مختلف الدواوير الجبلية	200.000,00	50.000,00	150.000,00						
التعليم	تأهيل واحة أمنوز	تغراراط - اكروسييف - تفكيمات	1.000.000,00	الدراسة	1.000.000,00						
	المساهمة في إحداث وحدات للتعليم الأولي	مختلف الدواوير	500.000,00	50.000,00	450.000,00						
	المساهمة في إحداث وحدات لمحو الأمية	مختلف الدواوير	500.000,00	50.000,00	450.000,00						
	المساهمة في إحداث دار الطالب والطالبة	المركز	600.000,00	الدراسة والعقار	600.000,00						
الصحة	تأهيل المركز الصحي للاستجابة لبرنامج الطب عن بعد	المركز	60.000,00	60.000,00							
	المساهمة في تنظيم حملات طبية	المركز ومختلف الدواوير	120.000,00	120.000,00							
الرياضة	تأهيل وتكسية ملعب كرة القدم بالعشب الاصطناعي	المركز	9.000.000,00	الدراسة	9.000.000,00						
	إحداث ملعبين للقرب	أيت داود	750.000,00	تعبئة العقار	750.000,00						
		المركز	750.000,00		750.000,00						
الثقافة	احداث المسبح الجماعي	المركز	400.000,00	الدراسة والعقار	400.000,00						
	احداث مركب سوسيو ثقافي	المركز	1.100.000,00	الدراسة والعقار	1.100.000,00						
	إحداث فضاءات للترفيه	مختلف الدواوير	100.000,00	100.000,00							
المجموع						14.920.000,00	520.000,00	15.440.000,00			



المحور الثالث: الاقتصادي المحلي والتضامني والاجتماعي

الهدف العام: إنعاش الاقتصاد المحلي وتنمية الاقتصاد التضامني والاجتماعي

طبيعة الاختصاص: الاختصاصات المشتركة

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء المحتملون	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الاقتصاد المحلي والتضامني والاجتماعي	تأهيل السوق الأسبوعي وتجهيزته	المركز	500.000,00	100.000,00	400.000,00						
	إحداث سوق للاقتصاد التضامني	المركز	3.600.000,00	الدراسة والعقار	3.600.000,00						
	المساهمة في تنظيم تظاهرات لإنعاش الاقتصاد المحلي	مختلف الدواوير	220.000,00	120.000,00	100.000,00						
	المساهمة في إحداث مجموعة ذات النفع الاقتصادي	المركز	220.000,00	120.000,00	100.000,00						
الفلاحة	المساهمة في إحداث التعاونيات الخدمائية	مختلف الدواوير	220.000,00	120.000,00	100.000,00						
التضامنية	تنظيم الحرث الجماعي	مختلف الدواوير	400.000,00	300.000,00	100.000,00						
	صيانة "تبحرين"	مختلف الدواوير	400.000,00	300.000,00	100.000,00						
المجموع			5.560.000,00	1.060.000,00	4.500.000,00						

المحور الرابع: الحكامة والإدارة

الهدف العام: تعزيز الحكامة وعصرنة الإدارة

طبيعة الاختصاص: الاختصاصات الذاتية

البرنامج	المشروع او النشاط	الموقع	التكلفة التقديرية للمشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء المحتملون	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تأهيل الموارد البشرية	استكمال التأطير الإداري والتقني	الجماعة	1.680.000,00	1.680.000,00							
	تقوية قدرات الموظفين والمنتخبين	الجماعة	90.000,00	90.000,00							
تعزيز الإدارة الرقمية	ربط مقر الجماعة بشبكة الاتصالات عالية الصبيب	الجماعة	76.000,00	76.000,00							
	تعزيز الموقع الإلكتروني للجماعة	الجماعة	65.000,00	65.000,00							
	الانخراط في ورش الحكومة المنفتحة	الجماعة	50.000,00	50.000,00							
	تكريس ثقافة نشر المعلومة	الجماعة	20.000,00	20.000,00							
	تفعيل الطابع الرسمي للآمازيغية	الجماعة	60.000,00	60.000,00							
مقر الجماعة	تأهيل مقر الجماعة	الجماعة	350.000,00	350.000,00							
المجموع			2.391.000,00	2.391.000,00							



القسم الرابع

منظومة المتبع والتقييم

القسم الرابع: منظومة التتبع والتقييم

طبقا لمقتضيات المادتين 78 و 94 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات، وعملا بأحكام المادة 13 من المرسوم التطبيقي رقم 301-16-2 فان رئيس المجلس الجماعي ملزم بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. ويتضمن هذا التقرير، بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن التقرير الإمكانات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج، وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول القمينة بتجاوزها.

وطبقا لمقتضيات المادة 15 من المرسوم المذكور أعلاه، فإن رئيس المجلس الجماعي ملزم كذلك بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ مخطط عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه، وذلك داخل أجل ثلاثين يوما، على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها، وأن يتم نشر ملخص التقرير السنوي بجميع الوسائل المتاحة كما يجب تعليقه بمقر الجماعة.

في هذا التقرير لن نقتصر على الأمور التقنية المتعلقة بإعداد التقارير وصياغتها، بل سنعمل على أن نضع بين أيدي الجماعات برنامجا متكاملًا، يضم إلى جانب أدوات التتبع والتقييم، عدة حقيقية للمرافعة والتواصل وتعبئة الموارد،

إن برنامج عمل الجماعة يسمح بالتدخل في مختلف أبعاد التنمية المحلية، ويتطلب من أجل تحقيق ذلك إمكانات ذاتية للجماعة، وموارد أخرى يمكن تعبئتها من المصالح الخارجية والمؤسسات العمومية وشركات الدولة، والمقاولات العامة والقطاع الخاص والمجتمع المدني والتعاون الدولي.

وتعتبر عملية تنفيذ وتتبع وتقييم وتحيين برنامج عمل الجماعة، جزءا لا يتجزأ من مسلسل التخطيط والبرمجة التشاركية الجماعية، إذ يسمح التتبع بالحكم على تقدم إنجاز المشاريع المدرجة في البرنامج وحسن تدبير الأنشطة والأعمال ومراقبتها، وتقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المتوقعة، وكذلك التأكد من تنفيذ برنامج العمل المسطر، والقيام بالتعديلات الضرورية قصد ملاءمة الموارد مع الأنشطة لبلوغ النتائج المنتظرة.

كما أن تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة، الأجل، الجودة والنتائج...) واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الانجاز، إما بإعادة تقويم الموارد، أو مراجعة النشاط أو الترخيص بمواصلته.

إن تنفيذ برنامج عمل الجماعة يقتضي إنجاز أنشطة تشمل المرافعة و تعبئة الموارد المالية، و إعداد مخطط للتواصل، كما يستوجب وضع مؤشرات علمية، تسمح بتتبع عمليات المخطط، و قياس درجة مشاركة الفاعلين من جهة، و آثار و وقع تنفيذ برنامج عمل على التنمية المحلية من جهة ثانية.

وفي هذا التقرير سيتم وضع خريطة طريق، تضم مختلف الآليات والأدوات و الأجهزة والأشغال الضرورية لمواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

1. الترافع وتعبئة الموارد المالية

يسمح برنامج عمل الجماعة بمواجهة مختلف أبعاد التنمية المحلية (اجتماعية، ثقافية، اقتصادية، بيئية) و يتطلب من أجل تحقيقه، بالإضافة إلى الإمكانيات الذاتية للجماعة، موارد أخرى يمكن جلبها من فاعلين أو مانحين تابعين للدولة و الهيئات اللامركزية و القطاع الخاص و المجتمع المدني و التعاون الدولي...

فمسألة المرافعة من أجل تعبئة الموارد المالية اللازمة لتجسيد برنامج عمل الجماعة، تشكل مرحلة حاسمة و ضرورية، إذ أن تغييرها يمكن أن يعرقل مسلسل البرمجة والتخطيط على المستوى المحلي، ويفقد الجماعة مصداقيتها تجاه السكان.

غير أن هذه المرحلة محاطة ببعض المخاطر، حيث يمكن أن تتطلب وقتا طويلا، خاصة إذا لم يعقها عدم التركيز المالي.

2. مخطط التواصل

يكتسي مخطط التواصل، في إطار تنفيذ عمل الجماعة، أهمية قصوى لإنجاح هذا الأخير. وهذا يستوجب بناء وتطوير الكفايات التقنية والعملية الضرورية لدى الفريق التقني الجماعي بدعم من الفريق الإقليمي للمواكبة.

فالاتصال الاستراتيجي في إطار تنفيذ برنامج عمل الجماعة، لا يهدف إلى نشر المعلومة في حد ذاتها، بل يسعى إلى المساهمة في التنفيذ الناجح والفعال للبرنامج نفسه، وبالتالي تحقيق الأهداف والنتائج المتوخاة.

3. تتبع برنامج عمل الجماعة

تعتبر عملية التتبع جزءا لا يتجزأ من مسلسل إعداد و تنفيذ برنامج عمل الجماعة، فخلال إنجاز هذا البرنامج، يسمح التتبع بالحكم على حالة و مدى تقدم إنجاز المشاريع المدرجة فيه (المراقبة الموجهة/ Monitoring) و كذا تقدير مدى الوصول إلى النتائج و الأهداف المتوقعة.

إن التتبع هو عملية تشمل جل الأعمال والأنشطة الهادفة إلى المراقبة و التحليل المنتظمين لسير الأنشطة المدرجة في برنامج العمل، بهدف:

- ✓ التأكد من تنفيذ برنامج العمل كما هو مسطر،
- ✓ كشف وتفسير الفوارق المحتملة و القيام بالتعديلات الضرورية،
- ✓ التأكد من أن ملاءمة الموارد/الأنشطة الحالية تسمح ببلوغ النتائج المرتقبة.

4. التقييم

يتميز التقييم عن التتبع بقيمته الواسعة و بجدولته (أقل ترددا) و بمستعملي نتائج التقييم (توصيات)، و على رأسهم أصحاب القرار السياسي المحلي، الشركاء العموميون و الجهات المانحة، منظمات المجتمع المدني و المستفيدون. إنها عملية تهدف إلى تحسين التدبير السياسي للشأن المحلي و الاستجابة لتطلعات سكانها لعيش أفضل.

يستمد التقييم مرجعيته من "مشروع مجتمعي"، و يسائل بالخصوص أسس السياسة المحلية المتبعة، إنه نشاط يرمي إلى خلق ثقافة جديدة لتدبير الشأن العام، تهدف إلى المساعدة على إعادة توجيه السياسة المتبعة. فالتقييم يخضع للقرار السياسي و يتجاوز حتى الإطار الجماعي. فهو يخص أهداف السياسة المتبعة بالنظر لرهانات التنمية المحلية (ملائمة و مناسبة الصلة) و الأهداف المرتبطة بالوسائل المعبئة (الانسجام) و الإمكانيات المرصودة بالنظر للنتائج المحققة (الفعالية) و الأهداف المدرجة بالسياسة مقارنة مع النتائج المحققة (النجاعة).

5. تحيين ومراجعة برنامج عمل الجماعة

يحدد القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات و مرسومه التطبيق 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتنفيذه و تتبعه و تحيينه، مدة صلاحية برنامج عمل الجماعة في ست سنوات، و يمكن تحيينه ابتداء من السنة الثالثة من التنفيذ حتى السنة الأولى من الولاية الجديدة، في حين يتم إعداد برنامج المرحلة الموالية بعد انقضاء مدة صلاحية البرنامج الحالي، و تخضع مراجعة و تحيين المخطط لنفس مسطرة الإعداد و المصادقة.

أهداف المراجعة و التحيين:

- ✓ وجود مستجدات تهم المجال الترابي للجماعة أو السياسات و البرامج القطاعية؛
- ✓ الرغبة في تحقيق انسجام أكبر بين البرنامج و التوجهات المجالية و السياسات القطاعية؛



- ✓ تدارك النقائص التي أفرزها تقييم البرنامج على مستوى المسلسل الإعدادي أو على مستوى الخيارات و البرامج او التنفيذ؛
- ✓ تعزيز المكتسبات التي أفرزها برنامج عمل الجماعة؛
- ✓ الوصول إلى تملك و تبني حقيقي للبرنامج و خياراته و برامجهم من طرف كل الفاعلين و على رأسهم المسؤولين الجماعيين؛
- ✓ تحقيق انخراط أوسع للمسؤولين في المصالح الإدارية و المؤسسات العمومية؛
- ✓ الحرص على أن يشمل برنامج العمل تدخلات كافة الشركاء و الفاعلين

الوسائل التقنية للتتبع

أولاً: التقارير السنوية المتعلقة بعملتي التنفيذ والتقييم

جذاذة تتبع المشاريع

السنة المعنية							
رقم المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر 11	المؤشر 2	الغلاف	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية ²	المرصود		
المشاريع الذاتية							

¹ نسبة الإنجاز الحقيقية

² المؤشر 2: الفرق بين نسبة الإنجاز المتعهد بها ونسبة الإنجاز الحقيقية، ويتم قياس هذا الأخير بالطريقة التالية: الهدف - المؤشر رقم 1 / المؤشر 1 مضروبة في 100 = نسبة الإنجاز

التقييم الإجمالي للمشاريع

السنة المعنية		
عدد المشاريع	درجة التعثر	قيمة المؤشر 2
	مشروع يسير وفق المعايير والأجال المطلوبة	أقل من 10%
	مقبولة	من 10% إلى 20%
	متوسطة	من 21% إلى 50%
	غير مقبولة	من 51% إلى 80%
	مرفوضة	من 81% إلى 100%

جداذة التتبع السنوي لنجاعة الإنجاز

السنة المعنية		
المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف
الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة

عند عملية احتساب المؤشرات المتعلقة بفعالية إنجاز المشاريع سواء تلك المتعلقة بالتمويل الذاتي أو في إطار الشراكة يتم الأخذ بعين الاعتبار المعطيات التالية:

- ✓ المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار وإعداد الدراسات وإنجاز الأشغال
- ✓ المشاريع التي تستلزم إعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال
- ✓ المشاريع التي تكون عبارة عن دراسات

وذلك وفق العملية الحسابية التالية عندما يتعلق الأمر بالحالة الأولى يتم احتساب النسب على الشكل التالي:

- ✓ اقتناء العقار 20%، إعداد الدراسات 40%، إنجاز الأشغال 40%
- في الحالة الثانية: الدراسات 40%، إنجاز الأشغال: 60%



احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة

رقم المشروع	مشاريع البرنامج	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الكلفة الحقيقية أو التقديرية

ثانيا: التقارير الفصلية

السنة المعنية							
رقم المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر31	المؤشر 2	نسبة تقدم إنجاز المشروع خلال الفصل المعني	الصعوبات والإكراهات	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل السابق			
المشاريع الذاتية							

نسبة الإنجاز الحقيقية³

[illegible]



الفهرس

2	كلمة رئيس مجلس جماعة تارسواط
3	تقديم عام
4	التأطير القانوني لإعداد برنامج عمل الجماعة
6	التأطير المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة
9	المرجعيات الأساسية
10	المقاربات المعتمدة
12	البطاقة التقنية لجماعة تارسواط
13	خريطة لأهم البنيات التحتية لجماعة تارسواط
15	القسم الأول: تشخيص الحاجيات والإمكانات (تحديد الحالة الراهنة)
15	أولاً: التشخيص الترابي
15	1. الأسرة والبنيات العائلية والنوع الاجتماعي
17	2. الوضع الاجتماعي لسكان الجماعة
17	3. الوضع الصحي
18	4. التعليم
19	5. النوادي النسوية
19	6. البنيات التحتية
23	7. المجال الاقتصادي
25	8. جرد لأهم المشاريع المنجزة بتراب الجماعة خلال الست سنوات السابقة
27	ثانياً: التشخيص المؤسسي
31	ثالثاً: التحليل المالي للجماعة
31	1. البنية العامة للميزانية
33	2. بنية الموارد
36	3. بنية النفقات



القسم الثاني: ترتيب الأولويات التنموية للجماعة.....	39
أولا: نتائج تشخيص الحاجيات	39
1. على مستوى البنيات التحتية والتنمية الاجتماعية والاقتصادية.....	39
2. استحضار البعد البيئي في التشخيص.....	47
ثانيا: تحليل حاجيات الساكنة والجماعة	49
ثالثا: أهداف وتوجهات برنامج عمل الجماعة	51
القسم الثالث: البرمجة.....	53
أولا: المحاور ذات الأولوية التنموية للجماعة.....	53
1. العناصر المحددة لدرجة الأولوية	53
2. الأهداف العامة لكل محور	53
ثانيا: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات.....	54
ثالثا: مصفوفة مشاريع وأنشطة برنامج عمل جماعة تارسواط 2022 – 2027 (برنامج عمل لست سنوات)	57
رابعا: ميزنة المشاريع والإطار الزمني للتنفيذ (برنامج عمل الجماعة لثلاث سنوات).....	65
القسم الرابع: منظومة التتبع والتقييم.....	73
1. الترافع وتعبئة الموارد المالية.....	74
2. مخطط التواصل	74
3 تتبع برنامج عمل الجماعة	74
4. التقييم	75
5. تحيين ومراجعة برنامج عمل الجماعة.....	75
أولا: التقارير السنوية المتعلقة بعمليتي التنفيذ والتقييم.....	76
ثانيا: التقارير الفصلية	78
الفهرس	80